

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ
ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ
ПРЕДПРИЯТИЙ ТЭК НА ОСНОВЕ
СТИМУЛИРОВАНИЯ И МОТИВАЦИИ
ТРУДА
(монография)**

Гнеденко М.В., Гагаринская Г.П., Гнеденко Н.П.
*Самарский государственный технический
университет
Самара, Россия*

Рассматриваются вопросы управления современным предприятием, имеющие важное значение для менеджеров, а так же проводится теоретическое исследование организационных аспектов, методических основ и рекомендаций по разработке и совершенствованию управления трудовыми ресурсами на основе комплексной системы мотивации с целью повышения эффективности их работы. Материалы монографии могут быть использованы при изучении некоторых тем таких дисциплин как, «Управление персоналом», «Мотивация трудовой деятельности», «Кадровые стратегии». Монография предназначена для студентов дневной и заочной форм обучения (Направление 521500, специальностей 062100, 061000, 061100, 061500, 351000.) и слушателей курсов повышения квалификации, а так же специалистов в области менеджмента и маркетинга.

В современных условиях становления рыночных отношений конкурентоспособность предприятий и организаций во многом определяется эффективным управлением трудовыми ресурсами. Чем выше уровень квалификации и способностей работников предприятия – тем, в конечном итоге, выше шансы предприятия повысить эффективность производства и качество продукции, вовремя произвести необходимые нововведения и обеспечить соответствие производимой продукции требованиям потребителя.

Особое значение при переходе к информационному обществу приобретает сложный умственный труд, важнейшей функцией которого является производство новых идей, новых знаний. Именно эту функцию призваны выполнять руководители и специалисты с высшим образованием. От того насколько способными оказываются они к ее выполнению, то есть от того какой творческий потенциал они имеют, во многом зависит эффективность деятельности всего предприятия.

Уровень творческого потенциала работника определяется не только его квалификацией, но и умственными способностями, склонностью к тому виду деятельности, которым он занимается, структурой и силой его трудовой мотивации, личностными особенностями. Не все люди в равной степени обладают качествами, формирующими способность человека к сложному умственному, творческому труду. Научить умению

генерировать идеи, вносить в работу творческое начало, нельзя, если сам человек не испытывает к этому склонности. Найти людей, имеющих задатки к творческой деятельности, помочь им развить их способности в ее процессе – вот что является главной задачей управления трудом руководителей и специалистов на предприятиях ТЭК.

Решение этой задачи возможно только на основе научного подхода, одним из аспектов которого является исследование рынка труда. Другим аспектом научного подхода к управлению составом руководителей и специалистов является планирование и подбор трудовых ресурсов.

Управление трудовыми ресурсами имеет важное значение для всех организаций, так как без людей нет и организаций. Без нужных людей ни одна организация не сможет достичь своих целей и выжить. Руководители процветающих фирм любят повторять, что главный потенциал их предприятий заключен в работниках. Какие бы ни были прекрасные идеи, новейшие технологии, благоприятные внешние условия, без хорошо подготовленных работников высокой эффективности работы добиться невозможно. Вложения в трудовые ресурсы становятся долгосрочным фактором конкурентоспособности и выживания фирмы. Человек является важнейшим элементом производственного процесса на предприятии. Финансовые средства, капитал для осуществления новых инвестиций при создании нового предприятия можно получить на рынке капиталов, найти же компетентных сотрудников гораздо сложнее. Трудовые ресурсы предприятия в современных условиях – это та основа, на которой только и возможно добиться рыночного успеха. Наличие денежных и материальных успехов еще не является гарантией, а только предпосылкой преуспевания. Надежным фундаментом его являются работники, специалисты организации.

**ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ И АНАЛИЗ ПРОЕКТА
(учебное пособие)**

Гнеденко М.В.
*Самарский государственный технический
университет
Самара, Россия*

В учебном пособии рассматриваются вопросы, связанные с разработкой технико-экономического обоснования проектов, представлена классификация и методы анализа рисков, содержится задание на курсовой проект по дисциплине «Проектные риски и анализ проекта».

Методические пояснения способствуют максимальному усвоению материала и направлены на развитие творческого подхода при выполнении заданий.

Учебное пособие предназначено для студентов дневной и заочной форм обучения специальностей: 080504 «Государственное и муници-

пальное управление», 080505 «Управление персоналом».

Инвестиционная деятельность весьма рискованная сфера бизнеса. Здесь всегда присутствует возможная опасность потери части или всего дохода от инвестирования средств в объекты предпринимательской деятельности.

Поскольку риск всегда сопутствует инвестиционной деятельности, инвестору важно еще на стадии ТЭО проекта знать, во-первых, с какими проблемами может столкнуться проект в ходе реализации, во-вторых, как можно выйти из неблагоприятной ситуации, какие меры противодействия следует предусмотреть, с тем чтобы по возможности устранить или смягчить угрозы и связанные с ними потери, и, в-третьих, как это скажется на расчетах экономической эффективности, не станет ли проект в силу неотвратимых обстоятельств неэффективным.

Необходимость анализа рисков ИП обоснована прежде всего тем, что построенные по любому инвестиционному проекту потоки денежных средств относятся к будущим периодам и носят прогнозный характер. Поэтому возрастает вероятность недостоверности используемых для расчетов числовых данных, а значит и самих результатов. Следовательно, наиболее важной частью экспертизы становится учет и оценка возможных негативных последствий таких ошибок. Основным инструментом подобных исследований служит анализ рисков проекта, являющийся важнейшей составной частью экспертизы инвестиционного проекта и играющий значительную роль в принятии решения об инвестировании.

Цель курсового проекта: разработать технико-экономическое обоснование и провести оценку экономической эффективности инвестиций в реконструкцию (строительство) предприятия, а также выполнить анализ рисков с использованием метода анализа чувствительности и по методу имитационного моделирования (Монте-Карло).

Выполняя курсовой проект, студенты получают соответствующие практические навыки в области разработки технико-экономического обоснования и экспертизы инвестиционных проектов, приобретают опыт применения количественных методов анализа при расчете рисков инвестиционных проектов.

АУДИТ КАЧЕСТВА (электронный учебник)

Данилин В.Н., Шурай П.Е.

*Кубанский государственный технологический университет
Краснодар, Россия*

Электронный учебник применяется в учебном процессе при изучении дисциплины «Аудит качества» для студентов специальности 220501 - Управление качеством.

ЭУ создан на основе современных информационных технологий, с использованием свободно распространяемых средств мультимедиа и интернет-технологий, обеспечивающих функционирование как в масштабах университета, так и использование индивидуальными потребителями в процессе дистанционного обучения; представлен файлами, набранными в кодировке Windows 1251, в формате HTML, объем – 148 Мб.

ЭУ соответствует ГОС по содержанию учебному плану специальности 220501 - Управление качеством и типовой учебной программе дисциплины "Аудит качества".

Учебник имеет четкую структуру, основу учебного материала составляет гипертекст, разделенный на логические части:

- рабочая программа дисциплины по специальности 220501
- курс лекций по спецдисциплине «Аудит качества»
- глоссарий основных терминов
- тесты самоконтроля по дисциплине в инструментальной моделирующей среде Stratum-2000
- вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине «Аудит качества»
- презентации по главным темам дисциплины
- мультимедийное сопровождение.

СРЕДСТВА И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ (электронный учебник)

Долесов А.Г.

*Кубанский государственный технологический университет
Краснодар, Россия*

ЭУ создан на основе современных информационных технологий, с использованием свободно распространяемых средств мультимедиа и интернет-технологий, обеспечивающих функционирование, как в масштабах университета, так и использование индивидуальными потребителями в процессе дистанционного обучения; представлен файлами, набранными в кодировке Windows 1251, в формате HTML, объем – 60 Мб.

ЭУ соответствует ГОС по содержанию учебному плану специальности 220501 - Управление качеством и типовой учебной программе дисциплины «Средства и методы управления качеством».

Основу учебного материала составляет гипертекст, разделенный на логические части.

Структура учебника содержит:

- рабочую программу дисциплины по специальности 220501
- курс лекций по дисциплине «Средства и методы управления качеством»
- глоссарий основных терминов