

**ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ  
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
И КОММЕРЧЕСКИХ  
ПРЕДПРИЯТИЯХ**

**Боженко Н.Н., Домащенко Г.А.,  
Коробова В.А.**

*Филиал ГОУ ВПО «Российский заочный  
институт текстильной и легкой  
промышленности» в г. Омске, Россия*

Данное учебное пособие посвящено методическим вопросам практической направленности документационного обеспечения управленческой деятельности в современных экономических условиях.

Авторы на страницах издания рассматривают теоретические и практические аспекты делопроизводства, акцентируя внимание на практических вопросах разработки документа, документооборота, технологии регистрации, учета и хранения документов, архивации данных на предприятии. При этом теоретические материалы иллюстрируются практическими примерами по разработке и оформлению управленческой документации в сфере трудовых, организационных и финансовых отношений предприятия, как с помощью бумажных носителей информации, так и с применением электронных систем документооборота. Предлагаемое издание состоит из двух частей.

В первой части учебного пособия рассматриваются современные нормативные и правовые законодательные акты, регламентирующие организацию документооборота на предприятии, излагаются правила подготовки, оформления и ведения всех видов внутренних документов предприятия, информационно-справочных документов и деловой переписки.

Практическая часть представлена образцами и примерами оформления управленческих документов предприятия. В пособии представлен обширный тестовый материал, позволяющий студентам самостоятельно проверить имеющиеся знания в области делопроизводства,

каждый раздел которого заканчивается перечнем контрольных вопросов.

В качестве самостоятельного раздела включен глоссарий, содержащий более 300 терминов и определений слов международной экономической терминологии.

Пособие может быть рекомендовано студентам вузов, а также для руководящих и кадровых работников организаций и предприятий вне зависимости от форм собственности, деятельность которых тесно связана с созданием документации.

**ПРОГНОЗИРОВАНИЕ  
И ПЛАНИРОВАНИЕ  
В УСЛОВИЯХ РЫНКА**

**Вертаков Ю.В., Козьев И.А.**

Развитие прогнозирования привело к созданию множества методов, процедур, приемов прогнозирования, неравноценных по своему значению. По оценкам зарубежных и отечественных ученых насчитывается около двухсот методов прогнозирования, в связи с чем перед специалистами возникает задача выбора методов, которые давали бы адекватные прогнозы.

Несмотря на интенсивное развитие прогнозных исследований, многие аспекты теории и практики прогнозирования пока еще не достаточно ясно определены. Отсутствует единая, принятая всеми классификация прогнозов и методов прогнозирования, нет четкой границы между прогнозом и планом, не разработаны технологии прогнозного процесса для различных социально-экономических систем и т.п.

Следовательно, актуальное значение приобретают вопросы теоретико-методического и практического характера совершенствования прогнозирования, позволяющие повысить эффективность упреждающего управления.

Особый интерес к научному предвидению возникает в период социально-экономических кризисов. Современный менеджер должен владеть прогнозно-аналитическим инструментарием

ем, чтобы уметь прогнозировать варианты развития внешней среды, использовать появляющиеся возможности для реализации сильных сторон управляемого объекта, укреплять слабые аспекты деятельности, чтобы минимизировать последствия возникающих угроз.

### **ПРОБЛЕМЫ СТАНОВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ МЕТОДОЛОГИИ ИНДИКАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Вертаков Ю.В., Симоненко Е.С.**

Переходный характер экономики остро обозначил перед регионами России проблему выбора необходимых направлений развития. Многие страны мира уже строят свои долгосрочные программы в рамках концепции устойчивого развития. Россия только начинает этот процесс. Эффективность данного пути как совершенно новой парадигмы развития не ставится под сомнение в силу ее системного характера, охватывающего все сферы жизнедеятельности человечества. У России существует своя концепция устойчивого развития, однако в ней отсутствуют четкие принципы и методы государственного регулирования этого процесса, особенно на уровне регионов.

В настоящее время одним из направлений регулирования экономики с целью обеспечения устойчивого развития становится индикативное управление. Роль государства в этом процессе стремительно возрастает во многих странах, а в настоящее время становится актуальной и для России. Действительно, достижение устойчивого развития региона является одним из направлений индикативного управления. В связи с этим разработка многоцелевых программ стабилизации и устойчивого развития регионов должна осуществляться с использованием современной методологии принятия эффективных решений, основу которой составляют методы государственного регулирования экономики, и прежде всего индикативное управление.

Несмотря на пристальное внимание ученых к указанным проблемам, в настоящее время недостаточно полно исследованы проблемы индикативного управления, методы формирования индикаторов устойчивого развития, возможности применения балансовых методов для рационализации отраслевой структуры региона.

Из сказанного вытекает необходимость создания целостной научно обоснованной теории индикативного управления устойчивым региональным развитием с учетом воспроизводственных пропорций.

Использование в региональном менеджменте индикативного управления позволяет обеспечить комплексное решение региональных проблем, учесть все многообразие факторов, определяющих динамику регионального развития, расширить временной горизонт для осуществления программных мероприятий, предусмотреть мероприятия, хотя и более долговременные и дорогостоящие, но обеспечивающие существенное улучшение ситуации в экономике и социальной сфере, достижение регионом устойчивой траектории развития.

### **УЧЕТ ЗАТРАТ, КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ**

**Домащенко Г.А., Солдатова С.Б.**

*Филиал ГОУ ВПО «Российский заочный институт текстильной и легкой промышленности» в г. Омске, Россия*

Учебное пособие предназначено для изучения теоретических основ и получения навыков ведения учета затрат, калькулирования и бюджетирования на предприятиях и отражает современные взгляды на данные разделы бухгалтерского финансового учета. В пособии освещены основополагающие принципы формирования и учета затрат, их классификация, а также процесс бюджетирования на примере составления бюджетов различных уровней и назначений для предприятий текстильной и легкой промышленности. Представлена клас-