

Все это позволит выпускникам овладеть современным экономическим мышлением, всем разнообразием форм и методов хозяйствования, умением работать в кризисных и экстремальных ситуациях.

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ  
СИСТЕМНОГО АНАЛИЗА  
В УПРАВЛЕНИИ  
(учебное пособие)**

Советов П.М., Советова Н.П.

*Вологодский государственный технический университет, Вологда, e-mail: n7777777@yandex.ru*

Содержанию современного социально-экономического процесса присущи не только динамичность и масштабность изменений, но и характерная множественность факторов влияния с характерной им разнонаправленностью и неопределенностью воздействий, неполнотой информации о причинно-следственных связях, отражающих сущность возникающих проблемных ситуаций. Тем самым обуславливается необходимость всестороннего подхода к анализу и оценке деятельности субъектов хозяйствования и управления, фокусирующего внимание не только на самом объекте, но и на окружающей его среде.

Умение анализировать экономические и социальные процессы является непременным условием эффективного управления, что в свою очередь вызывает потребность овладения менеджментом соответствующими методологическими инструментами в области анализа, проектирования и совершенствования систем управления. В этой связи цель данного учебного пособия заключается в теоретическом обобщении способов и приемов системного анализа проблем экономики и управления, раскрытии методологических оснований его ведения, разработке научно обоснованных моделей и процедур осуществления системного анализа. В современных условиях хозяйствования системный анализ, теоретическую базу которого составляют общая теория систем и системный подход, позволяет найти правильное решение проблемы или, как минимум, выяснить причины ее появления.

Особенностью пособия является полнота, логичность и доступность изложения материала, отличающегося известной сложностью восприятия сущности основных категорий. Большое количество рассматриваемых компонентов системного анализа с подробным объяснением алгоритмов, моделей и основных методов, их аргументацией и нацеленностью на выявление путей достижения установленных целей и принятие управленческих решений делает представленную работу весьма значимой не только для успешного овладения вопросами анализа систем руководства, но и практического исполь-

зования системными аналитиками и менеджментом.

Учебное пособие преимущественно ориентирует на использование исследователями методологических подходов известных авторов в области системного анализа проблем управления, хотя и не оставляет без внимания точки зрения и рекомендации других ученых, в том числе собственные взгляды. В частности, излагаются разновидности метода «мозговой атаки», процедуры экспертизы, приемы функционально-стоимостного анализа и т.д.

В учебном пособии отражена значимость использования менеджментом «дерева» целей как важнейшего метода системного анализа в управлении, содержанию и процедуре применения которого отведена специальная глава учебного пособия. Не менее подробно освещаются методы экспертных оценок и вопросы организации экспертизы. Учебное пособие предназначено для студентов и преподавателей высших учебных заведений, а также руководителей и специалистов органов государственного управления экономикой и менеджмента предприятий.

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ  
И ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ  
(учебное пособие)**

Ульянов Г.В., Малинникова М.Е., Чернова О.В.

*ФБГОУ ВПО «Ковровская государственная технологическая академия им. В.А. Дегтярева», Ковров, e-mail: G\_ulianov@mail.ru*

Обучение по всем основным образовательным программам в высшем учебном заведении предполагает выполнение курсовых проектов, а его завершение – итоговую государственную аттестацию, целью которой является установление уровня подготовленности выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствие его подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта.

Итоговая государственная аттестация включает в себя государственные аттестационные испытания в виде государственного экзамена и написания и защиты выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа является заключительным этапом проведения государственных итоговых испытаний и имеет целью систематизацию, обобщение и закрепление теоретических знаний, практических умений, общекультурных и профессиональных компетенций выпускника.

Выпускная квалификационная работа, как правило, имеет следующую структуру: введение; аналитический раздел; научно-исследовательский раздел; проектный раздел, включающий параграф по расчету экономической эффективности предлагаемых мероприятий.