

Все это позволит выпускникам овладеть современным экономическим мышлением, всем разнообразием форм и методов хозяйствования, умением работать в кризисных и экстремальных ситуациях.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СИСТЕМНОГО АНАЛИЗА В УПРАВЛЕНИИ (учебное пособие)

Советов П.М., Советова Н.П.

Вологодский государственный технический университет, Вологда, e-mail: n7777777@yandex.ru

Содержанию современного социально-экономического процесса присущи не только динамичность и масштабность изменений, но и характерная множественность факторов влияния с характерной им разнонаправленностью и неопределенностью воздействий, неполнотой информации о причинно-следственных связях, отражающих сущность возникающих проблемных ситуаций. Тем самым обуславливается необходимость всестороннего подхода к анализу и оценке деятельности субъектов хозяйствования и управления, фокусирующего внимание не только на самом объекте, но и на окружающей его среде.

Умение анализировать экономические и социальные процессы является неременным условием эффективного управления, что в свою очередь вызывает потребность овладения менеджментом соответствующими методологическими инструментами в области анализа, проектирования и совершенствования систем управления. В этой связи цель данного учебного пособия заключается в теоретическом обобщении способов и приемов системного анализа проблем экономики и управления, раскрытии методологических оснований его ведения, разработке научно обоснованных моделей и процедур осуществления системного анализа. В современных условиях хозяйствования системный анализ, теоретическую базу которого составляют общая теория систем и системный подход, позволяет найти правильное решение проблемы или, как минимум, выяснить причины ее появления.

Особенностью пособия является полнота, логичность и доступность изложения материала, отличающегося известной сложностью восприятия сущности основных категорий. Большое количество рассматриваемых компонентов системного анализа с подробным объяснением алгоритмов, моделей и основных методов, их аргументацией и нацеленностью на выявление путей достижения установленных целей и принятие управленческих решений делает представленную работу весьма значимой не только для успешного овладения вопросами анализа систем руководства, но и практического исполь-

зования системными аналитиками и менеджментом.

Учебное пособие преимущественно ориентирует на использование исследователями методологических подходов известных авторов в области системного анализа проблем управления, хотя и не оставляет без внимания точки зрения и рекомендации других ученых, в том числе собственные взгляды. В частности, излагаются разновидности метода «мозговой атаки», процедуры экспертизы, приемы функционально-стоимостного анализа и т.д.

В учебном пособии отражена значимость использования менеджментом «дерева» целей как важнейшего метода системного анализа в управлении, содержанию и процедуре применения которого отведена специальная глава учебного пособия. Не менее подробно освещаются методы экспертных оценок и вопросы организации экспертизы. Учебное пособие предназначено для студентов и преподавателей высших учебных заведений, а также руководителей и специалистов органов государственного управления экономикой и менеджмента предприятий.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ (учебное пособие)

Ульянов Г.В., Малинникова М.Е., Чернова О.В.

ФБГОУ ВПО «Ковровская государственная технологическая академия им. В.А. Дегтярева», Ковров, e-mail: G_ulianov@mail.ru

Обучение по всем основным образовательным программам в высшем учебном заведении предполагает выполнение курсовых проектов, а его завершение – итоговую государственную аттестацию, целью которой является установление уровня подготовленности выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствие его подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта.

Итоговая государственная аттестация включает в себя государственные аттестационные испытания в виде государственного экзамена и написания и защиты выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа является заключительным этапом проведения государственных итоговых испытаний и имеет целью систематизацию, обобщение и закрепление теоретических знаний, практических умений, общекультурных и профессиональных компетенций выпускника.

Выпускная квалификационная работа, как правило, имеет следующую структуру: введение; аналитический раздел; научно-исследовательский раздел; проектный раздел, включающий параграф по расчету экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

Для профессионального выполнения своих обязанностей будущие менеджеры и экономисты должны не только уметь квалифицированно решать предпринимательские, организационно-управленческие, планово-экономические, конкретно-исследовательские, консультационные и другие задачи, но и экономически обосновать предлагаемые к реализации проектные управленческие и экономические решения. Как правило, любые инновации в области экономики и управления связаны с затратами, порой достаточно значительными, что нельзя не учитывать при разработке проектных мероприятий.

В условиях рыночной экономики принятию качественного управленческого решения предшествует комплексная оценка эффективности мероприятия с целью обоснования целесообразности его реализации и поиска оптимальных условий его внедрения. Поэтому современному специалисту необходимо знать методические приемы оценки социально-экономической эффективности и уметь грамотно применять их на практике.

Сопоставление результатов и затрат проектного решения – важнейший принцип профессионального подхода менеджера и экономиста к выполнению своих обязанностей. Поэтому расчет экономического (социально-экономического) эффекта проектного решения занимает важное место в выпускной квалификационной работе будущего специалиста в области экономики и управления. Целью настоящего учебного пособия как раз и является раскрытие методов, правил и порядка социально-экономического обоснования проектных решений.

В учебном пособии «Эффективность управленческих и экономических решений» кратко и лаконично изложены основные вопросы анализа и оценки эффективности экономических и управленческих решений в организациях.

Пособие состоит из содержания, введения, трех глав, списка использованной литературы.

Во введении излагаются актуальность и цель учебного пособия. Первая глава посвящена рассмотрению основных теоретических понятий и определений, используемых при анализе и оценке эффективности управленческих и экономических решений; также раскрыты теоретические основы оценки экономического эффекта. Во второй главе изложены методологические основы оценки социально-экономической эффективности мероприятий, методы расчета проектируемых показателей и особенности оценки социального эффекта. Третья глава содержит практически значимые расчеты экономического эффекта по основным типам проектных мероприятий. Приведенные в третьей главе примеры расчетов отражают самые разнообразные аспекты экономической и управленческой деятельности в организациях и повышают наглядность и практичность учебного пособия.

Учебно-методическая ценность настоящего пособия заключается в семантически-грамматном структурировании крайне сложного для понимания теоретического и практического материала, который обильно снабжен качественными поясняющими примерами.

При разработке данного учебного пособия были обобщены учебно-методические материалы и опыт руководства курсовым и дипломным проектированием на факультете экономики и менеджмента ФГБОУ ВПО «Ковровской государственной технологической академии имени В.А. Дегтярева».

Учебное пособие предназначено для студентов специальности 080507 «Менеджмент организации» и направления 080200 «Менеджмент» дневной, вечерней и заочной форм обучения. Может быть использовано студентами специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии», а также направления 080100 «Экономика».

Учебному пособию «Эффективность управленческих и экономических решений» присвоен гриф УМО по образованию в области менеджмента.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ
ЗАДАНИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК»
(НА ПРИМЕРЕ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ)**

Шабалина Т.В.

ФГБОУ ВПО Вятская ГСХА, Киров,
e-mail: vgsha-opip@yandex.ru

Учебно-методическое пособие для студентов экономического факультета, обучающихся по направлению подготовки бакалавров 080100 «Экономика», профилю «Аграрная экономика».

На сегодняшний день большая часть организационных процессов определена наукой методологически, и весь спектр решений в жизнедеятельности производственного предприятия может и должен приниматься на основе конкретных методов исследования производственных ситуаций и расчетных методик.

Учебно-методическое пособие имеет целью расширить и углубить теоретические знания студентов по изучаемой дисциплине, привить им навыки самостоятельного овладения инструментами принятия организационно-экономических и технико-технологических решений на производстве.

Методические рекомендации содержат развернутые пояснения к решению задач, представленных в «Рабочей тетради для решения практических заданий» по основным разделам дисциплины: организация сельскохозяйствен-