

Для профессионального выполнения своих обязанностей будущие менеджеры и экономисты должны не только уметь квалифицированно решать предпринимательские, организационно-управленческие, планово-экономические, конкретно-исследовательские, консультационные и другие задачи, но и экономически обосновать предлагаемые к реализации проектные управленческие и экономические решения. Как правило, любые инновации в области экономики и управления связаны с затратами, порой достаточно значительными, что нельзя не учитывать при разработке проектных мероприятий.

В условиях рыночной экономики принятию качественного управленческого решения предшествует комплексная оценка эффективности мероприятия с целью обоснования целесообразности его реализации и поиска оптимальных условий его внедрения. Поэтому современному специалисту необходимо знать методические приемы оценки социально-экономической эффективности и уметь грамотно применять их на практике.

Сопоставление результатов и затрат проектного решения – важнейший принцип профессионального подхода менеджера и экономиста к выполнению своих обязанностей. Поэтому расчет экономического (социально-экономического) эффекта проектного решения занимает важное место в выпускной квалификационной работе будущего специалиста в области экономики и управления. Целью настоящего учебного пособия как раз и является раскрытие методов, правил и порядка социально-экономического обоснования проектных решений.

В учебном пособии «Эффективность управленческих и экономических решений» кратко и лаконично изложены основные вопросы анализа и оценки эффективности экономических и управленческих решений в организациях.

Пособие состоит из содержания, введения, трех глав, списка использованной литературы.

Во введении излагаются актуальность и цель учебного пособия. Первая глава посвящена рассмотрению основных теоретических понятий и определений, используемых при анализе и оценке эффективности управленческих и экономических решений; также раскрыты теоретические основы оценки экономического эффекта. Во второй главе изложены методологические основы оценки социально-экономической эффективности мероприятий, методы расчета проектируемых показателей и особенности оценки социального эффекта. Третья глава содержит практически значимые расчеты экономического эффекта по основным типам проектных мероприятий. Приведенные в третьей главе примеры расчетов отражают самые разнообразные аспекты экономической и управленческой деятельности в организациях и повышают наглядность и практичность учебного пособия.

Учебно-методическая ценность настоящего пособия заключается в семантически-грамматном структурировании крайне сложного для понимания теоретического и практического материала, который обильно снабжен качественными поясняющими примерами.

При разработке данного учебного пособия были обобщены учебно-методические материалы и опыт руководства курсовым и дипломным проектированием на факультете экономики и менеджмента ФГБОУ ВПО «Ковровской государственной технологической академии имени В.А. Дегтярева».

Учебное пособие предназначено для студентов специальности 080507 «Менеджмент организации» и направления 080200 «Менеджмент» дневной, вечерней и заочной форм обучения. Может быть использовано студентами специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии», а также направления 080100 «Экономика».

Учебному пособию «Эффективность управленческих и экономических решений» присвоен гриф УМО по образованию в области менеджмента.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ
ЗАДАНИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК»
(НА ПРИМЕРЕ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ)**

Шабалина Т.В.

ФГБОУ ВПО Вятская ГСХА, Киров,
e-mail: vgsha-opip@yandex.ru

Учебно-методическое пособие для студентов экономического факультета, обучающихся по направлению подготовки бакалавров 080100 «Экономика», профилю «Аграрная экономика».

На сегодняшний день большая часть организационных процессов определена наукой методологически, и весь спектр решений в жизнедеятельности производственного предприятия может и должен приниматься на основе конкретных методов исследования производственных ситуаций и расчетных методик.

Учебно-методическое пособие имеет целью расширить и углубить теоретические знания студентов по изучаемой дисциплине, привить им навыки самостоятельного овладения инструментами принятия организационно-экономических и технико-технологических решений на производстве.

Методические рекомендации содержат развернутые пояснения к решению задач, представленных в «Рабочей тетради для решения практических заданий» по основным разделам дисциплины: организация сельскохозяйствен-

ного производства в пространстве, организация сельскохозяйственного производства во времени, организация труда как часть организации производства, организационное проектирование производственных систем и производственных процессов в сельском хозяйстве.

Особое внимание в учебно-методическом пособии уделено:

- изучению технологической карты как важнейшего организационно-технологического, расчетно-планового, проектно-экономического и управленческого документа. Методологические аспекты разработки, составления и использования технологической карты раскрыты с позиции управления затратами сельскохозяйственного предприятия. Технологическая карта рассматривается как инструмент управления затратами в части планирования и контроля производственных затрат. Таким образом, можно сказать, что она обеспечивает контрольно-регулирующую функцию в управлении затратами сельскохозяйственных производственных систем;

- методике экономического обоснования выбора оптимального варианта технологии производства сельскохозяйственной продукции на основе анализа экономических параметров различных вариантов осуществления технологического процесса.

Назначение: рекомендации предназначены для студентов экономического факультета всех форм обучения по направлению подготовки бакалавров 080100 «Экономика», профилю «Аграрная экономика», аспирантов и преподавателей высших учебных заведений. Они также могут быть использованы специалистами сельскохозяйственных предприятий различных организационно-правовых форм собственности: экономистами-организаторами сельскохозяйственного производства, менеджерами разного уровня (например, начальниками производственных цехов), экономистами-аналитиками сельскохозяйственных производственных комплексов, главными специалистами хозяйств, а также специалистами консалтинговых фирм, осуществляющих профессиональное консультирование в области организации и ведения сельскохозяйственного производства.

Цель рекомендаций дать студентам теоретические знания и практические навыки в использовании экономических инструментов принятия организационно-хозяйственных (технических и технологических) решений.

Методические рекомендации подготовлены на основе практического курса по дисциплине «Организация производства на предприятиях АПК», читаемого студентам экономического факультета ФГБОУ ВПО «Вятская государственная сельскохозяйственная академия».

В представленном учебно-методическом издании рассматриваются следующие темы:

Тема 1. Организационная структура сельскохозяйственного предприятия как производственной системы.

Тема 2. Производственная структура сельскохозяйственного предприятия.

Тема 3. Инфраструктура сельскохозяйственного предприятия.

Тема 4. Проектирование пространственного расположения сельскохозяйственного предприятия как производственной системы.

Тема 5. Генеральный план сельскохозяйственного предприятия как производственной системы.

Тема 6. Структура управления сельскохозяйственным предприятием как производственной системой: взаимосвязь организационно-производственных и управленческих структурных решений.

Тема 7. Методика определения производственного направления сельскохозяйственного предприятия

Тема 8. Методика оценки специализации сельскохозяйственных предприятий.

Тема 9. Методика определения оптимального размера молочно-товарной фермы вариантным методом.

Тема 10. Методика определения оптимального размера тракторно-полеводческой бригады аналитическим методом.

Тема 11. Методика проектирования системы севооборотов в хозяйстве.

Тема 12. Методика экономического обоснования выбора варианта технологии возделывания сельскохозяйственных культур.

Тема 13. Методика разработки технологической карты в растениеводстве.

Тема 14. Методика проектирования организации поточного производства в растениеводстве.

Тема 15. Методика экономического обоснования выбора варианта комплектования агрегата по различным функциональным процессам в растениеводстве.

Тема 16. Методика проектирования рациональной организации рабочих процессов в растениеводстве на основе разработки организационно-технологических карт.

Тема 17. Методика экономического обоснования выбора варианта технологии в животноводстве.

Тема 18. Методика разработки технологической карты в животноводстве.

Тема 19. Методика обоснования ритмичности и поточности производства в животноводстве.

Тема 20. Методика проектирования животноводческого комплекса (фермы).

Тема 21. Методика оценки разделения и кооперации труда на сельскохозяйственных предприятиях.

Тема 22. Методика анализа и оценки условий труда.

Тема 23. Методика анализа уровня организации трудовых процессов.

Тема 24. Методика разработки плана и экономического обоснования мероприятий по совершенствованию организации производства на сельскохозяйственном предприятии.

По материалам методических указаний сформирован электронный учебник.

Предлагаемое учебно-методическое пособие можно адаптировать к модульно-рейтинговой технологии обучения, а также к применению в процессе обучения мультимедийного оборудования.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК (учебное пособие)

Шабалина Т.В.

*ФГБОУ ВПО Вятская ГСХА, Киров,
e-mail: vgsha-opip@yandex.ru*

В учебном пособии рассматриваются теоретические основы организации производства на сельскохозяйственных предприятиях АПК. Содержание экономической категории «организация производства» раскрывается с позиции системного подхода в трех аспектах: организация сельскохозяйственного производства в пространстве, организация сельскохозяйственного производства во времени и рациональная организация производства как инструмент оптимизации затрат сельскохозяйственного предприятия. Именно деятельность по интеграции элементов производства в единый производственный процесс закладывает основу управления затратами в производственных сельскохозяйственных системах, главной целью которых является производство продукции соответствующего качества в требуемых объемах и ассортименте и получение максимальной прибыли от продажи вновь созданной стоимости с возмещением затрат на производственные ресурсы (факторы).

Особое внимание в учебном пособии уделено изучению:

- новых технологий производства сельскохозяйственной продукции и кормов (ресурсосберегающих технологий, технологий прецизионного земледелия, нанотехнологий, технологий производства генетически модифицированной сельскохозяйственной продукции и др.);

- современной системы растениеводческих и животноводческих построек, сооружений, высокопроизводительной техники, машин и технологического оборудования для комплексной механизации и автоматизации трудовых и технологических процессов в сельскохозяйственном производстве;

- вопросов проектирования производственных систем и производственных процессов в

сельском хозяйстве, а также их производственно-технологического обслуживания.

Назначение: пособие предназначено для студентов экономического факультета всех форм обучения по направлению подготовки бакалавров 080100 «Экономика», профилю «Аграрная экономика», аспирантов и преподавателей высших учебных заведений, руководителей и экономистов аграрных предприятий, консультантов в сфере агробизнеса.

Цель учебного пособия дать студентам знания по следующим направлениям: теоретические основы организации производства на сельскохозяйственных предприятиях АПК; научно-инновационные приоритеты в организации системы ведения сельскохозяйственного производства по отраслям; прогрессивные формы, методы и средства организации и осуществления производственных процессов в сельскохозяйственном производстве.

Учебное пособие подготовлено на основе лекционного курса по дисциплине «Организация производства на предприятиях АПК», читаемого студентам экономического факультета ФГБОУ ВПО Вятская государственная сельскохозяйственная академия.

В учебном пособии рассматриваются следующие темы:

Тема 1. Введение в курс «Организация производства на предприятиях АПК».

Тема 2. Научные основы организации сельскохозяйственного производства.

Тема 3. Организация как система.

Тема 4. Структура производственных систем в АПК.

Тема 5. Сельскохозяйственное предприятие как производственная система.

Тема 6. Производственный процесс: понятие производственного процесса и его структура; виды производственных процессов; типовые технологические процессы в растениеводстве и в животноводстве; принципы рациональной организации производственных процессов.

Тема 7. Организация производственного процесса в пространстве: особенности организации производства в пространстве; организационные типы построения производственной структуры; факторы и показатели, характеризующие производственную структуру сельскохозяйственного предприятия; структура производственных подразделений сельскохозяйственного предприятия; методы оптимизации производственной структуры сельскохозяйственного предприятия.

Тема 8. Специализация и сочетание отраслей, кооперация и комбинирование производства на сельскохозяйственных предприятиях.

Тема 9. Организация производственного процесса во времени: особенности организации производства во времени; производственный