

мысленных предприятий на основе управления изменениями – практически не изученная область управления.

Изменениями можно и нужно управлять. Анализируя внешние тенденции, опыт других организаций и современные требования, руководители предприятий должны планомерно управлять изменениями, направленными на повышение эффективности, гибкости организации, развитие ее способности адаптации к требованиям внешней среды, творчески использовать новые открывающиеся возможности.

К сожалению, имеющиеся средства управления изменениями не оправдывают ожиданий. Сегодня инновационная деятельность многих промышленных предприятий характеризуется отсутствием организационно-экономического инструментария управления изменениями, методической неразработанностью оценки влияния изменений на результаты функционирования производственных систем, использования изменений при инновационном развитии промышленных предприятий. Это определяет особую значимость рассмотрения вопросов совершенствования механизма инновационного развития промышленных предприятий на основе управления изменениями.

Авторский коллектив:

Г.А. Краюхин, доктор экономических наук, профессор (гл. 2, 3, 4);

В.Ф. Ершов, доктор экономических наук, профессор (гл. 1);

И. Ли, доктор экономических наук, профессор (Введение, гл. I);

В.Б. Фраймович, доктор экономических наук, профессор (гл. 2, 3, 4).

**МЕТОДЫ ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
И ПУТИ ВЫХОДА
ИЗ КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ
(монография)**

Лебедев В.Г., Кадырова О.В., Хачатурян Г.А.

*Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, Санкт-Петербург,
e-mail: dept.umo@engec.ru*

В монографии рассматриваются вопросы качественной и количественной оценки уровня устойчивости функционирования и развития промышленного предприятия, которые на сегодняшний день определяют основные направления развития экономики России; исследовано развитие теории и практики повышения устойчивости функционирования предприятия.

Издание предназначено для специалистов в области оценки устойчивости функционирования и развития промышленного предприятия, прогнозирования кризисных ситуаций и разработки мер выхода из них.

Монография подготовлена в соответствии с фантомом Министерства образования и науки РФ «Ведущие научные школы России».

Перспективы рыночных преобразований в России, стабильность в экономике во многом зависят от того, как устойчиво будут функционировать основные хозяйственные звенья.

На современном этапе проблема устойчивого функционирования социально-экономических систем не только не потеряла своей значимости, но и приобрела новые аспекты в своем развитии.

В настоящее время промышленные предприятия функционируют неустойчиво, многие из них находятся в предкризисном состоянии и даже на грани банкротства. Однако сегодня надо вести разговор не столько об ускорении разворачивания процедуры несостоятельности (банкротства) предприятий, которая не только не оздоровит экономику, а усугубит кризисную политическую и экономическую нестабильность в России, сколько о восстановлении устойчивости их деятельности.

Проблема восстановления устойчивости функционирования предприятий на сегодняшний день – едва ли не главная в ряду основных направлений повышения темпов развития экономики России. Для ее решения необходимо сначала качественно и количественно оценить уровень существующей устойчивости предприятия. В связи с этим развитием теории и практики повышения устойчивости функционирования промышленного предприятия уделяется в настоящий момент пристальное внимание, а проблема оценки устойчивости функционирования предприятия выходит на первый план.

В условиях конкурентной среды деятельность промышленного предприятия качественно изменилась. Его функционирование в условиях рыночной неопределенности предполагает поиск и разработку каждым из предприятий собственного пути развития. Для того чтобы эффективно работать в условиях возрастающей конкуренции, необходимо постоянное развитие всех сторон его деятельности в контексте среды хозяйствования. Для этого предприятие должно оценивать, контролировать и моделировать устойчивость своей деятельности и развития, обеспечивая полное и эффективное использование внутренних факторов развития производства, координируя деятельность подсистем предприятия под влиянием совокупности внешних факторов.

Обеспечение устойчивого функционирования и развития первичного звена экономики – предприятия является основой реализации стратегии устойчивого экономического развития России. Именно поэтому развитие теории и практики обеспечения устойчивости промышленных предприятий приобретает в настоящее время не только теоретическое, но и важнейшее практическое значение.

Имеет место противоречие между необходимостью применения на практике оценки устойчивости функционирования промышленного предприятия и отсутствием методов, позволяющих ее осуществить. Научный и практический интерес более направлен на проблему финансовой устойчивости предприятия, которая является составной частью общей проблемы восстановления и повышения устойчивости функционирования предприятия.

Задача усложняется тем, что в современной экономической науке само понятие «устойчивость функционирования предприятия» является малоизученным и отдельные исследователи расходятся в его трактовке. Естественно, что при недостаточной изученности данного понятия до сих пор не разработан методический аппарат оценки устойчивости функционирования промышленного предприятия.

Устойчивость функционирования и развития первичных звеньев экономики в условиях рынка предполагает нахождение новых инструментов и методов в области как непосредственного управления, так и финансово-экономической деятельности.

Необходимо обосновать методологический подход к проблеме оценки устойчивости функционирования и устойчивого развития предприятия в рыночной неопределенности на основе анализа механизмов его обеспечения. Это помогло бы, с одной стороны, сформировать новые финансово-экономические предпосылки эффективного развития, а с другой – представить проблему устойчивости в рыночной среде с точки зрения механизмов функционирования и развития предприятия. Применительно к специфическим условиям России совершенствование системы обеспечения устойчивого развития предприятия в рыночной неопределенности становится исключительно актуальной проблемой.

ОЦЕНКА ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ (учебник)

Старинский В.Н., Бездудная А.Г.

*Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, Санкт-Петербург,
e-mail: dept.umo@engec.ru*

В учебнике рассмотрены организационно-управленческие и правовые аспекты оценочной деятельности, законодательные основы оценки стоимости объектов промышленной интеллектуальной собственности. Раскрыто технико-экономическое содержание объектов промышленной интеллектуальной собственности и особенности ее стоимостной оценки. Показано практическое применение методического инструментария оценки стоимости различных

объектов промышленной интеллектуальной собственности. На фактическом материале рассмотрено применение методов, основанных на затратном и доходном подходах (методы преимущества в прибыли, выигрыша в себестоимости, освобождения от роялти; метод выделения доли прибыли, приходящейся на оцениваемый объект; метод опционов). Даны подробные рекомендации по подготовке отчета об итоговой величине стоимости объектов промышленной интеллектуальной собственности.

Учебник предназначен для студентов, обучающихся по специальности 080502 – Экономика и управление на предприятии отрасли (операции с недвижимым имуществом), а также для слушателей курсов переподготовки профессиональных оценщиков и всех интересующихся проблемами оценки объектов интеллектуальной собственности.

В учебнике в систематизированном виде отражено содержание российского законодательства, используемого практикующими оценщиками интеллектуальной собственности, а также представлена нормативно-методическая документация, позволяющая с достаточно высоким уровнем достоверности определять стоимость объектов промышленной интеллектуальной собственности.

В России нормативно-законодательная база по интеллектуальной собственности была в основном сформирована в 90-е гг. прошлого столетия. Поскольку в современных условиях роль интеллектуальной собственности в развитии производства значительно возрастает, потребовалось внести целый ряд изменений и дополнений в отечественное законодательство, уточняющих, во-первых, содержание понятия «интеллектуальная собственность»; во-вторых, права владения, пользования и распоряжения этими объектами. В 2002-2003 гг. такие изменения и дополнения были внесены в российское законодательство по интеллектуальной собственности: конкретизирована терминология и номенклатура объектов, уточнены юридические права владельцев и пользователей, с учетом новых требований разработаны дополнительные охраняемые документы на эти объекты, сделан акцент на коммерческий результат интеллектуального труда.

В соответствии с современным законодательством России главным критерием признания объекта интеллектуальной собственностью является исключительное право или охраноспособность результатов интеллектуальной деятельности. Вместе с тем предполагается, что номенклатура объектов интеллектуальной собственности со временем может изменяться; права на эти объекты могут вноситься в уставный капитал; эти объекты частично либо полностью могут продаваться, переходить по наследству, быть подарены или отданы под залог.