

эффективности. Этому отвечает управление, способное принимать верные решения только из числа выгодных решений. Достижение подобного положения возможно лишь при постоянном внимании к совершенствованию организации управления развитием на всех уровнях, что вытекает из нового состояния и требований рыночной экономики. Они предполагают не только ориентацию на достижения науки и техники, но и кардинальный поворот в сторону потребителя.

Данное исследование является одной из ряда работ, посвященных изучению организационно-экономических основ управления хозяйствующими субъектами в рыночной экономике в призма последних достижений системной теории организации, менеджмента и маркетинга.

Монография представляет интерес для научных работников, преподавателей, студентов, изучающих проблемы организации управления, а также специалистов, занимающихся практической деятельностью в рассматриваемой области знаний.

#### **ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ (учебное пособие)**

Шманёв С.В., Авакумова Н.Н., Арманшина Г.Р.,  
Голоктионова Ю.Г., Захарова Т.В.,  
Комиссарова Е.А., Крылова А.В.,  
Лисичкина Н.В., Ильминская С.А.

*ФГБОУ ВПО «Орловский государственный  
институт экономики и торговли», Орёл,  
e-mail: shmanev\_s\_v@mail.ru*

Успешное развитие предприятия в условиях рыночной экономики невозможно без организации эффективной системы управления всеми сферами его деятельности, позволяющей не только получить, но и удержать преимущество перед конкурентами в борьбе за расширение рынка сбыта своих товаров. Грамотно выстроенная система управления организацией способствует совершенствованию технологических процессов производства, а в конечном итоге обеспечивает не только коммерческий успех предприятия в настоящем, но и дальнейшее эффективное его функционирование и развитие как в краткосрочной перспективе, так и в отдаленном будущем.

Очевидно, что управление конкретными сферами деятельности, такими, как производство, сбыт, инвестирование, работа с персоналом, должно выстраиваться в рамках определенной стратегии развития, то есть текущие задачи, решаемые предприятием и отдельными его подразделениями должны быть согласованы с заранее определенной стратегической целью (генеральной концепцией развития). Таким образом, постановка и достижение конкретных целей в эффективно функционирующей организации непосредственно связано с разработкой

и реализацией общей стратегии развития предприятия. Следовательно, деятельность предприятия, стремящегося к коммерческому успеху даже в условиях рыночной (неплановой) экономики подразумевает необходимость предварительного определения целей, порядка действий и возможных результатов.

С разработки плана начинается любое новое дело. Назначение бизнес-плана на этапе создания новой фирмы заключается в том, чтобы оценить реалистичность и предполагаемую коммерческую эффективность проекта, с учетом ситуации, сложившейся в выбранной сфере бизнеса и прогнозируемых тенденций ее изменения. В настоящее время практически повсеместно наличие на предприятии планов на среднесрочную и долгосрочную перспективу стало важнейшим условием инвестиционной привлекательности.

Прогнозирование и планирование – необходимые условия успешной деятельности любой организации не только на начальном этапе развития бизнеса. Роль планирования, как необходимой функции эффективного менеджмента возрастает по мере увеличения масштабов деятельности компании, усложнения ее внутренней производственной и организационной структуры, роста неопределенности внешней среды. Экономические проекты и сделки, направленные на достижение локальных или стратегических целей – получение прибыли, рост общей рентабельности инвестиционных вложений или завоевание нового рынка – также требуют предварительного осмысления в виде составления прогноза, плана или программы действия как неопределяемого условия обоснования замысла и надежности получения желаемого результата. Основная задача планирования состоит в том, чтобы разработать мероприятия, которые необходимо выполнить сегодня для того, чтобы предприятие могло эффективно работать в будущем.

Рассматриваемые в учебном пособии «Планирование на предприятии» концепции, принципы и методы планирования в значительной мере определяют научно-технический уровень планирования и качество планов, составляемых на всех уровнях управления экономическими объектами. В предлагаемом курсе лекций достаточно подробно и всесторонне рассматриваются основные аспекты и направления планирования на предприятии: разработка стратегии развития бизнеса; организация системы текущего и оперативно-календарного планирования; разработка производственной программы и плана материально-технического снабжения предприятия; составления плана кадрового обеспечения; прогнозирования и планирование текущих и капитальных затрат, доходов и финансовых результатов; разработка системы оптимизации основных параметров деятельности организации и ее результатов.

Данное издание предназначено для подготовки специалистов, в полной мере владеющих как теоретическими знаниями, так и практическими навыками прикладного прогнозирования и планирования. Грамотные, всесторонне подготовленные к работе в современных условиях хозяйствования специалисты, умеющие обосновывать и принимать оптимальные решения,

согласовывать текущую работу со стратегическими перспективами, являются тем мостиком, который связывает настоящее с будущим.

Учебное пособие подготовлено авторским коллективом кафедры «Экономика предприятий» Орловского института экономики и торговли под руководством и общей редакцией доктора экономических наук, профессора С.В. Шманева.

### Юридические науки

#### ТЕОРИЯ ГОСУДАРСТВА И ПРАВА (учебно-методическое пособие)

Апсальямов Р.Г.

ГОУ ВПО «Южно-Уральский государственный университет», Миасс,  
e-mail: rashit\_apsalymov@mail.ru, info@m.susu.ru

Учебно-методическое пособие (далее УМП), «Теория государства и права» разработано на основе различных источников, составляющего учебную дисциплину «Теория государства и права» по материалам известных отечественных ученых-юристов, книг, учебных пособий курса лекций и монографий, таких авторов, как: В.К. Бабаев «Теория государства и права» (М.: Юристъ, 2006, – 637 с.), Н.М. Коркунов: «Лекции по общей теории права» (СПб., 1904), В.В. Лазарев: «Общая теория права и государства» (М., 1996, – 472 с.), М.М. Марченко: «Теория государства и права» (М., 2007, – 640 с.), Е.Н. Трубецкой: «Энциклопедия права» (М., 1906), Ф.Ф. Кокошкин: «Русское государственное право» (М., 1908), Г.Ф. Шершеневич «Общая теория права», 1-4 (М., 1910–1912), И.В. Михайловский «Очерки философии права» (Томск, 1914) и многих др.

В наше время, особенно последние два десятилетия, курс учебной дисциплины читается для студентов в учреждениях среднего профессионального образования, колледжах, в высших учебных заведениях по специальности правоведение, юриспруденция по различным направлениям: специализация, бакалавриат и магистрат.

Учебно-методическое пособие представлено в форме гипертекстовых документов, представляющие определенные отдельные материалы, составляющие общие требования Государственного стандарта высшего профессионального образования: – «Введение», – «Типовой образец (Рабочая программа), – «Введение в предмет Теория государства и права»: [разбито на VI РАЗДЕЛОВ и имеющие ТЕМЫ (с I по XV включительно), параграфы в виде пунктов и подпунктов]. Кроме того, имеется «Учебно-методический комплекс», который также включает в себя разделы: – «Введения»; – «Выписку из Государственного стандарта высшего профессионального образования»; – «Методику написания выпускной квалификационной работы (ВКР), курсовой работы»; – «Па-

мятка для дипломников»; – «Контрольные тесты», для проверки знания студентами по данной учебной дисциплины. Далее следует заключительный раздел, «Приложения»: – «Авторский список научных и учебно-методических трудов», – «Глоссарий», – «Схемы ТПП» по всем разделам основного текста краткого курса лекций Теория государства и права.

В УМП, изначально в виде дефиниций дана терминология для заучивания студентами, в приоритетном порядке по всем разделам основного текста ТПП, то есть, предлагаются: *государственно-правовые понятия* (Список основной терминологии: ключевые понятия юриспруденции, см.: С. 13–30), общие для всех *юридических наук и применяемые в юридической практике*.

УМП «Теория государства и права» выложено в доступном электронном варианте для студентов и преподавателей на сайте ЮУрГУ Миасского филиала, для самостоятельной подготовке студентов как очной, так и заочной формы обучения, а также и доступна для решению практических (семинарских) занятий. Имеются вопросы по учебной дисциплине, как к зачету, так и к экзаменам (например, по окончанию первого курса и, или, при подготовке к государственному экзамену).

УМП «Теория государства и права», Решением положительного заключения экспертизы, присвоен ГРИФ УМО РАЕ (протокол № 277 от 22 октября 2010 года): Рекомендовано УМО РАЕ по классическому университетскому и техническому образованию в качестве учебно-методического пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности: 0030500 – «Юриспруденция»

Автор также заранее и горячо благодарит всех активных участников, приславших свои замечания по данному учебно-методическому пособию «Теория государства и права», на Эл. адрес: E-mail: Rashit\_apsalymov@mail.ru, – ссылка в подзаголовочных данных УМП «Теория Государства и Право», на оборотной странице титульного листа – имеется.

Кроме того, официально можно обращаться: ГОУ ВПО Южно-Уральский государственный университет (ЮУрГУ) на E-mail: info@m.susu.ru Тел: +7(3513)531173; Факс: +7(3513)531173.

Адрес: 456318, Челябинская область, г. Миасс, пр. Октября, 16.