занятости и доходов населения, а зарабатываемая прибыль шла на финансирование развития базовых отраслей экономики (тяжелой и химической промышленности). Государство строго контролировало инвестиционный процесс, направляя средства в адрес приоритетных на данный момент отраслей. По мере развития в конце 1950-х - начале 1970-х гг. тяжелой и химической промышленности инвестиции направлялись в группу отраслей, связанных с поточным производством (автомобилестроение, бытовая и промышленная электроника и электротехника, станкостроение), а с укреплением позиций и этих отраслей (к началу 1970-х гг.) государство стало поддерживать отрасли высоких технологий. Таким образом, начав фактически с пустого места, с ручного труда на «фанерном» оборудовании, Япония к настоящему времени обзавелась и собственной мощной научно-технической базой, и стала ведущим мировым экспортером капитала.

Тесное партнерство государства и бизнеса в Японии продолжается до сих пор. Доля компаний так называемого «третьего сектора», совместно финансируемых государством и част-

ными собственниками, составляет в экономике страны немалую долю.

Система организации и управления бизнесом. Здесь следует сделать акцент на таких особенностях как сетевая система организации фирм и модель управления производством. Широко известная сетевая система организации компаний кейретсу заключается в том, что практически все японские фирмы взаимосвязаны друг с другом через систему участий либо через особые доверительные отношения между клиентами и поставщиками. На практике это означает кооперацию между производителями и потребителями, финансирование различных проектов на основе взаимного доверия и круговой поруки. Такая система создает особую атмосферу всеобщей заинтересованности и взаимозависимости друг от друга, ведет к стабильным долговременным связям и снижает фактор неопределенности в бизнесе. Японская модель управления производством нацелена на быструю адаптацию к потребностям клиентов, в ее основе лежит приоритет спроса, ее отличает чрезвычайно высокая степень гибкости. [2, c. 170-172].

Отраели	ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ			
Приоритет отраслей	1 1950-1965 zz.	II Кон. 1950-х – нач. 1970-х гг.	III Кон, 1960-х гг. – по настоящее время	IV С нач. 1980-х гг.
Отрасли высоких технологий		•		Биотехнологии, оптоэлектроника новые материалы полупроводники
Поточное производство			Автомобиле- строение, электроника, станкостроение	Полупроводилки
Тяжелая и химическая		Черная металлургия,		4
промышлен-	-	судостроение, нефтехимия		
Трудоемкие отрасли	Текстильная промышлен- пость и про- изводство несложных ,  потребитель- ских товаров	·	_	

Эволюция структуры промышленности Японии в послевоенный период

Из всего вышеописанного можно сделать вывод, что один из эффективных способов решения проблем модернизации отечественной экономики в посткризисный период — это воспользоваться трансфером инноваций т.е. ввести новшества экономически развитых стран

## Список литературы

- 1. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: учебник для вузов. М.: Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2001.
- 2. Погорлецкий А.И. Экономика зарубежных стран: учебник. СПб.: Изд-во Михайлова В.А., 2000.

## ПРИМЕНЕНИЕ LEAN-ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ ЗАТРАТ И УВЕЛИЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ

Тюрин А.Е., Двадненко М.В.

Кубанский государственный технологический университет, Краснодар, e-mail: meriru@rambler.ru

Создание бережливого предприятия требует применения взаимосвязанных, дополняющих и усиливающих друг друга инструментов и ме-

тодов, составляющих единую систему бережливой организации производства. Целью бережливого производства является устранение потерь.

LEAN рассматривает любое производство с точки зрения оптимизации процессов силами всех работников компании. В этой глобальности подхода скрывается основная сложность методики «бережливого производства», так как специалист в данной сфере должен совмещать в себе навыки педагога и руководителя, прогнозиста и аналитика. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя.

Показать эффективность методологии «бережливого производства» можно на примере завода «Гидроконструкция». Это предприятие специализируется на выпуске металлопродукции и в процессе своего развития накопило серьезный производственный и конструкторский потенциал. Основное направление — Производство водонапорных башен системы Рожновского. Все услуги на заводе металлообработки «Гидроконструкция» выполняются на высоком технологическом уровне, с применением самых передовых методов обработки на станках с программным управлением.

Использование принципов и методов бережливого производства позволило добиться следующих результатов:

- сократить длительность разработки продукции на 55% и производственного цикла на 82%;
- повысить производительность труда на 40%;
- уменьшить случаи травматизма на рабочих местах;
  - сократить запасы НЗП;
- значительно улучшить качество продукции и снизить % брака;
  - сократить занимаемые площади на 30%;
- сократить оборачиваемость оборотных средств;
- сократить износ оборудования, затраты на его восстановление и повысить эффективность его использования.

Период внедрения системы составил 1,5 года. На крупных многопрофильных корпорациях с широкой географией подразделений процесс может составить 2-3 года. Эффект проявляется в трех основных сферах: качестве, производительности и безопасности труда.

## ВНЕДРЕНИЕ ЛИН-ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Цветкова Е.В., Двадненко М.В.

Кубанский государственный технологический университет, Краснодар, e-mail: meriru@rambler.ru

С каждым годом все больше и больше завоевывает умы специалистов идея так называемо-

го бережливого производства. Бережливое производство является одним из элементов системы менеджмента качества. Причина такой популярности бережливого производства, заключается в том, что Лин-методы помогают делать именно то, что хочет клиент наиболее эффективным способом и при этом постоянно улучшать результаты.

В России использование ЛИН-технологий на предприятиях находится на начальном этапе. В советские времена на государственном уровне была школа подготовки руководителей предприятий отрасли. Сейчас эта школа перестала существовать, но потребность в руководителях нового формата всегда актуальна. Предприятие живет, развивается, и служба по развитию производственной системы является одним из возможных звеньев в формировании нового кадрового состава. Одной из главных задач службы по развитию производственной системы является формирование нового менеджмента: с новым менталитетом, новым подходом к работе, с новыми инструментами.

Бережливый офис – наиболее современный эффективный инструмент для борьбы с потерями. Внедрение ЛИН технологий является актуальным на сегодня т.к. без особых затрат происходит:

- повышение производительности на 50-150% без дополнительных инвестиций;
  - увеличение прибыли предприятия;
  - уменьшение брака;
- снижение отходов производства, и как следствие улучшение экологической обстановки на предприятии и за его пределами;
  - уменьшение простоев в 5-20 раз;
- уменьшение длительности цикла изготовления в 10-100 раз;
  - уменьшение складских запасов в 2-5 раз;
- ускорение выхода на рынок новых изделий от 50-75 %.

Универсального рецепта внедрения методов бережливого производства не существует, но большинство экспертов придерживаются мнения, что основой является привлечение всего персонала в совершенствовании системы, то есть создание так называемой Лин-культуры на предприятии.

## ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Шиврина Т.Б.

ФГБОУ ВПО «Вятская государственная сельскохозяйственная академия», Киров, e-mail: shivrina.t@yandex.ru

Верный выбор варианта наилучшего и наиболее эффективного использования земельного участка является одним из важнейших факто-