

тодов, составляющих единую систему бережливой организации производства. Целью бережливой организации производства является устранение потерь.

LEAN рассматривает любое производство с точки зрения оптимизации процессов силами всех работников компании. В этой глобальности подхода скрывается основная сложность методики «бережливого производства», так как специалист в данной сфере должен совмещать в себе навыки педагога и руководителя, прогнозиста и аналитика. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя.

Показать эффективность методологии «бережливого производства» можно на примере завода «Гидроконструкция». Это предприятие специализируется на выпуске металлопродукции и в процессе своего развития накопило серьезный производственный и конструкторский потенциал. Основное направление – Производство водонапорных башен системы Рожновского. Все услуги на заводе металлообработки «Гидроконструкция» выполняются на высоком технологическом уровне, с применением самых передовых методов обработки на станках с программным управлением.

Использование принципов и методов бережливого производства позволило добиться следующих результатов:

- сократить длительность разработки продукции на 55% и производственного цикла на 82%;
- повысить производительность труда на 40%;
- уменьшить случаи травматизма на рабочих местах;
- сократить запасы НЗП;
- значительно улучшить качество продукции и снизить % брака;
- сократить занимаемые площади на 30%;
- сократить оборачиваемость оборотных средств;
- сократить износ оборудования, затраты на его восстановление и повысить эффективность его использования.

Период внедрения системы составил 1,5 года. На крупных многопрофильных корпорациях с широкой географией подразделений процесс может составить 2-3 года. Эффект проявляется в трех основных сферах: качестве, производительности и безопасности труда.

ВНЕДРЕНИЕ ЛИН-ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Цветкова Е.В., Двадненко М.В.

Кубанский государственный технологический университет, Краснодар, e-mail: meriru@rambler.ru

С каждым годом все больше и больше завоевывает умы специалистов идея так называемо-

го бережливого производства. Бережливое производство является одним из элементов системы менеджмента качества. Причина такой популярности бережливого производства, заключается в том, что Лин-методы помогают делать именно то, что хочет клиент наиболее эффективным способом и при этом постоянно улучшать результаты.

В России использование ЛИН-технологий на предприятиях находится на начальном этапе. В советские времена на государственном уровне была школа подготовки руководителей предприятий отрасли. Сейчас эта школа перестала существовать, но потребность в руководителях нового формата всегда актуальна. Предприятие живет, развивается, и служба по развитию производственной системы является одним из возможных звеньев в формировании нового кадрового состава. Одной из главных задач службы по развитию производственной системы является формирование нового менеджмента: с новым менталитетом, новым подходом к работе, с новыми инструментами.

Бережливый офис – наиболее современный эффективный инструмент для борьбы с потерями. Внедрение ЛИН технологий является актуальным на сегодня т.к. без особых затрат происходит:

- повышение производительности на 50-150% без дополнительных инвестиций;
- увеличение прибыли предприятия;
- уменьшение брака;
- снижение отходов производства, и как следствие улучшение экологической обстановки на предприятии и за его пределами;
- уменьшение простоев в 5-20 раз;
- уменьшение длительности цикла изготовления в 10-100 раз;
- уменьшение складских запасов в 2-5 раз;
- ускорение выхода на рынок новых изделий от 50-75%.

Универсального рецепта внедрения методов бережливого производства не существует, но большинство экспертов придерживаются мнения, что основой является привлечение всего персонала в совершенствовании системы, то есть создание так называемой Лин-культуры на предприятии.

ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Шиврина Т.Б.

*ФГБОУ ВПО «Вятская государственная сельскохозяйственная академия», Киров,
e-mail: shivrina.t@yandex.ru*

Верный выбор варианта наилучшего и наиболее эффективного использования земельного участка является одним из важнейших факто-