своевременных, не заменяет планирования, которое по сравнению с принятием решений представляет собой управленческую деятельность гораздо более высокого порядка.

Таким образом, финансовое планирование – это объективная оценка собственной предпринимательской деятельности предприятия, фирмы и в то же время необходимый инструмент управленческих решений в соответствии с потребностями рынка и сложившейся ситуацией хозяйствования.

Список литературы

1. Грязнова А.Г., Маркина Е.В., Седова М.Л. Инвестиции. М., 2012.

2. Кнышова Е.Н. Бизнес-планирование. – М.: Форум – «Инфра-М», 2011.

3. Морковина С.С., Фурсова С.В. ABC-анализ как инструмент оперативного планирования основной деятельности организаций // Экономический анализ: теория и практика, № 38, 2012.

СОВРЕМЕННАЯ СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ: ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Якушев А.А., Хомякова О.В.

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, филиал, Челябинск, e-mail: h-olga-v@mail.ru

Современная система экономического развития определяет необходимость обоснованного оперативного принятия управленческих решений, что требует нового содержания процесса принятия решений. Это касается количества элементов в процессе принятия решений, их взаимосвязей и целостности организационной системы.

Современная экономика развивается в условиях глобализации и конкуренции, что наряду с необходимостью учета в принятии решений неопределенности изменений требует абсолютной точности информационных данных для формирования системы управления рисками, соответствующей требованиям Всемирной торговой организации.

Вступление России в ВТО предусматривает адаптацию российской экономики к новым правилам международной конкуренции, что обуславливает целесообразность использования методики проектирования будущего. Стратегическое прогнозирование на национальном уровне наиболее обосновано на наш взгляд в условиях применения системы методов, объединенных общим названием «Форсайт» (Foresight).

Форсайт позволяет учесть усложнение взаимодействия между связями всех элементов системы. Важной задачей любого предприятия является создание информационного обеспечения, отвечающим ряду требованиям: оперативность, точность, взаимосвязанность всех элементов системы. В первую очередь важной задачей является соединение двух парадигм, а именно – соединение в единое целое информационного обеспечения и управленческой концепции [3].

Для того чтобы обеспечить принятие обоснованных управленческих решений при изменении условий функционирования предприятия под воздействием внутренних и внешних факторов, необходимо рассмотреть новые инструментальные средства.

Переход на систему среднесрочного и долгосрочного планирования предусматривает необходимость управления сегментов экономики и необходимость учета рыночной конъюнктуры.

Современная система принятия решений основана на системном подходе. Важно отметить, что основой системного подхода служит исследование любого объекта как сложной целостной социально-экономической системы. Применение системного подхода заставляет задуматься о важности потоков информации и коммуникаций, проходящих через всю систему, а также важности чистоты и оперативности этой информации. Системный подход помогает установить причины принятия неэффективных решений, предоставляет средства улучшения планирования и контроля, позволяет наилучшим образом организовать процесс принятия решений на всех уровнях в системе управления. Таким образом, к основополагающим принципам системного подхода в управлении следует отнести: рассмотрение организации как целостной совокупности различных видов деятельности и элементов, находящихся в противоречивом единстве и во взаимосвязи с внешней предпринимательской средой, необходимость учета влияния всех воздействующих факторов, и акцентирует внимание на взаимосвязях между ее элементами. В этой связи считаем, целесообразным выделить в системном подходе следующие этапы: определение целого, частью которого является интересующий объект; объяснение поведения или свойств целого; объяснение поведения или свойств интересующего предмета с точки зрения его функций в этом целом [1].

Необходимым условием построения современной системы управления является использование инструментария прогнозирования, как одного из решающих факторов формирования стратегии и тактики развития конкурентного потенциала предприятия.

Данный инструментарий имеет место в практике малого и среднего предпринимательства, которое объективно существует и развивается как особый сектор экономики национального, регионального, местного масштаба: одновременно малый бизнес представлен конкретными предприятиями, каждое из которых выступает как некая микросистема. Кризисные процессы в сфере малого и среднего предпринимательства, проявившиеся в последнее вре-

мя в неустойчивой динамике численности малых предприятий и занятых на них работников, в формировании нерациональных отраслевой и региональной структур малого бизнеса, дают основания для вывода о неуправляемом, хаотичном характере становления важнейшего сектора российской экономики. Существуют более серьезные основания, среди которых можно выделить недоработанность стратегии поддержки малого бизнеса, неотлаженность механизмов обратной связи и последовательного мониторинга.

Решение назревших проблем видится в коренном улучшении управления процессами развития малого предпринимательства, и важнейшей предпосылкой здесь выступает реализация системного подхода к его исследованию.

Современная система стратегического управления строится на взаимодействии внешних и внутренних факторов предпринимательской среды. В качестве основных элементов программно-целевого планирования и управления выступают прогнозное выявление и полная структуризация целей, а также осуществление системного анализа с использованием моделирования различного типа и уровня сложности и проведение мониторинга с целью получения обратной связи по достижению целей [2].

Под Форсайтом специалистами понимается процесс прогнозирования с применением методов экспертной оценки стратегических возможностей и препятствий инновационного развития, выявления предпосылок технологических прорывов, которые способны оказать максимальное воздействие на экономику и общество в средне- и долгосрочной перспективе.

Использование и развитие метода Форсайта связано с растущей потребностью в использовании методов долгосрочного прогнозирования, основанных на экстраполяции существующих тенденций и учитывающих различные сценарии развития и возможные прорывы в будущем.

Мы согласны с общепринятой оценкой, что форсайт является инструментом, который позволяет обосновывать конкретные регулирующие меры в процессе принятия решений на всех уровнях управления. На основе форсайта разрабатываются долгосрочные стратегии развития экономики, науки, технологий, нацеленные на повышение конкурентоспособности и максимально эффективного развития социально-экономической сферы. Особое внимание уделяется достижению консенсуса между основными «игроками» по важнейшим стратегическим направлениям развития путем организации их постоянного диалога (в рамках панелей экспертов, рабочих групп, семинаров, конференций и т.п.).

Результатом деятельности институтов форсайта являются так называемые дорожные карты. Дорожная карта представляет собой официальный документ, в котором отражены возможные пути развития страны в будущем, на основании которых формируются долгосрочные приоритеты в разных отраслях и сферах, в политике и в обществе. Подготовленные в рамках институтов форсайта дорожные карты являются ключевым инструментом для выработки стратегий и целей развития страны и основанием для принятия важных решений в проблемных и конфликтных ситуациях. По результатам форсайта формируются масштабные национальные и международные исследовательские программы.

Набор подходов, используемых в форсайт-проектах, постоянно расширяется, включая в качестве наиболее важных методов: анализ взаимного влияния (cross-impact analysis), экстраполяция, моделирование, анализ и прогноз индикаторов методов и др.

Набор методов, применяемых в том или ином проекте, может выбираться с учетом множества факторов (временных и ресурсных ограничений, наличия достаточного количества высококвалифицированных экспертов, доступа к информационным источникам и др.). Тем не менее, ключевым условием успешности проекта является использование методов, обеспечивающих эффективную работу привлекаемых экспертов.

Весь этот процесс невозможен без должного информационного обеспечения. Для принятия эффективных управленческих решений в условиях динамичного развития рыночной экономики предприятию требуется целесообразная система информационного обеспечения, объективно отражающая сложившуюся экономическую ситуацию. Необходима точная и полная связь информации с системами управления предприятием и управленческим процессом в целом. Информационно-аналитическое обеспечение позволяет прогнозировать, диагностировать и корректировать деятельность организации, находить оптимальные пути решения поставленных задач.

Информационно-аналитическое обеспечение в сфере управления и бизнеса – это процесс удовлетворения потребностей руководства и специалистов в информации, поддерживающей деятельность фирмы посредством специальных методов и способов организации и использования этой информации, а также профессиональных знаний специалистов, обеспечивающих процесс принятия решений.

Поскольку в качестве предмета исследования нами выбраны вопросы формирования системы информационного обеспечения для принятия стратегических управленческих решений, то необходимо рассмотреть единые теоретические и фундаментальные позиции.

К фундаментальным исследованиям стоит отнести разработку теории прогноза и теории планирования, исследования закономерностей

рыночных отношений и причинных оснований динамики конъюнктуры рынка, а также исследование факторов, влияющих на динамику рынков, исследование закономерностей реализации управленческих решений в рамках программно-целевого планирования и управления.

Планирование нацелено на обоснование принятия и практической реализации управляющих решений. Цель прогнозирования – прежде всего, создать научные предпосылки для их осуществления.

Эти предпосылки включают: научный анализ тенденций развития экономики; вариантное предвидение предстоящего ее развития, учитывающее как сложившиеся тенденции, так и намеченные цели; оценку возможных последствий принимаемых решений.

Обоснование направлений социально-экономического прогнозирования заключается в том, чтобы, с одной стороны, выяснить перспективы ближайшего или более отдаленного будущего в исследуемой области, руководствуясь реальными экономическими процессами, сформировать цели развития, а с другой – способствовать выработке оптимальных планов, опираясь на составленный прогноз и оценку принятого решения с позиций его последствий в прогнозируемом периоде. Исследование закономерностей реализации управленческих решений позволит выявить взаимосвязь элементов и их влияние друг на друга, иными словами – как изменение одного фактора повлияет на изменение другого.

Грамотная разработка эффективных организационных систем и механизмов целеполагания, прогноза и выбора приоритетов, разработка конкретных целей и программ невозможно без создания организационно-экономических механизмов и структур обнаружения и мониторинга внешних и внутренних угроз функционирования организации.

Важным аспектом является постоянный анализ динамики рынков и конъюнктуры, исследование механизмов по реализации поставленных задач, исследование проблемных организационно-упрвленческих решений, что требует необходимой детальной разработки методик оценки состояния предприятия и выбора направлений инвестиционных потоков.

Система разработки рекомендаций в современных условиях должна быть ориентирована, прежде всего, на прогнозирование изменения стоимости бизнеса. Оценка стоимости бизнеса – целенаправленный упорядоченный процесс определения величины стоимости объекта в денежном выражении, с учетом влияющих на нее факторов в конкретный момент времени в условиях рынка.

Нормальное функционирование рыночного механизма невозможно представить без адекватной системы информационного обеспечения, которая должна поддерживать субъектов рыночных отношений на всех стадиях производственного цикла, а также во всех областях их деятельности. Очевидно, что именно рациональное отношение к информации и информационным технологиям стало одним из важнейших условий опережающего развития экономики в ведущих странах мира.

Вопросы информационного обеспечения принятия решений в современных условиях требуют использование системы форсайт в целях стратегического прогнозирования в условиях необходимости соблюдения принципов ВТО.

Таким образом, для принятия стратегических управленческих решений нужна «опора» в виде оперативного и полного информационного обеспечения для проведения совместного систематического процесса построения будущего, главной целью которого является повышение качества принимаемых в настоящее время решений.

Список литературы

1. Бухтиярова Т.И., Якушев А.А. Системный анализ в качестве необходимого условия выработки обоснованный управленческих решений сложных экономических систем // АПК: Регионы России. № 4, 2013.

2. Бухтиярова Т.И. Методология системного подхода в оценке развития малого и среднего предпринимательства региона. Социально-ориентированная экономика: современная модель развития, проблем и тенденции: монография – Челябинск: Челябинский Дом печати, 2012.

3. Соколов А.В.Форсайт – взгляд в будущее // Форсайт, № 1, 2007.

«Экология промышленных регионов России», Лондон, 20-27 октября 2013 г.

Геолого-минералогические науки

ТРАНСФОРМАЦИЯ ГЕОСИСТЕМ РУДНОГО АЛТАЯ ПОД ВОЗДЕЙСТВИЕМ ГОРНО-РУДНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Егорина А.В., Кайсина М.И., Линёва Л.А., Перемитина С.В.

Восточно-Казахстанский государственный технический университет им. Д. Серикбаева, Усть-Каменогорск, e-mail: av_egorina@mail.ru

Современное возрастающее воздействие горнорудного производства в пределах Рудного Алтая на природную среду послужило основной причиной трансформации природных геосистем в антропогенные ландшафты.

Естественные геосистемы региона исторически подвергались и сейчас подвергаются нарушению в результате открытых разработок полиметаллических руд, нерудного сырья, отработки россыпных редких и благородных металлов, дорожного строительства и других антропогенных действий. Накопление огромных