

Список литературы

1. Айдоосов А.А., Айдоосов Г.А. Теоретические основы прогнозирования природных процессов и экологической обстановки окружающей среды. Книга 1, Теоретические основы прогнозирования атмосферных процессов и экологической обстановки окружающей среды. – Алматы: Изд-во «Қазақ университеті», 2000. – 290 с.
2. Айдоосов А.А., Айдоосов Г.А., Заурбеков Н.С. Моделирование распространения вредных веществ в нижнем слое атмосферы со свободной верхней границей воздушной массы и оценка экологической обстановки окружающей среды. // Промышленность Казахстана. – Алматы. – 2007. – № 1(40). – С. 68–70.
3. Нигматулин Р.И. Методы механики сплошной среды для описания многофазных смесей // ПММ. – 1970. – Т. 34, № 6. – С. 1097–1112.
4. Айдоосов А.А., Дюсенова Ж.А., Айдоосов Г.А., Кожаметов С.Н. Исследование состояния воздушного бассейна с учетом взаимодействия природно-климатических условий и техногенных факторов // Труды 7-ой Международной научно-практической конференции. – Алматы, том II. – 2005. – С. 283–289.
5. Бакирбаев Б., Керимкул Ж. Численная модель турбулентной диффузии примесей в пограничном слое атмосферы // Природопользование и проблемы антропосферы: Вестн. ТарГУ им. М.Х.Дулати. – Тараз, 2001. – № 4. – С. 123–130.
6. Палюх Б.В., Ветров А.Н. Использование методов математического моделирования в системе мониторинга безопасности городского хозяйства // Научная конференция, посвященная 70-летию со дня рождения академика В.А. Мельникова. – М.: Научный Фонд «Первая Исследовательская Лаборатория имени академика В.А. Мельникова», 1999. – С. 203–204.
7. Perminov V. Mathematical modeling of crown forest fire initiation // Lecture Notes in Computer Science, Vol. 2667, 2003. – P. 549–557.
8. Берлянд М.Е. К теории турбулентной диффузии. – Тр. ГГО, вып. 138, С.31–37. 1963 г.
9. Я.Б.Попов. Статистические методы анализа и контроля качества и надежности. – М.: Светское радио, 1962.
10. Банин А.П. Эффективность мероприятий по оценке природных ресурсов. – М.: Стройиздат, 1979. – 88 с.
11. Miyakoda K., Rosati A. One-way nested grid models: The interface condition and the numerical accuracy // Mon. Weather Review. – 1977. – Vol. 105. – P. 1092–1107.
12. Гришин А.М. Математические модели лесных пожаров и новые способы борьбы с ними. Новосибирск: Наука, 1992.

«Проблемы социально-экономического развития регионов», Франция (Париж), 14–21 октября 2014 г.

Экономические науки

КЛАССИФИКАЦИЯ И ГЕНЕЗИС ФУНКЦИЙ КОНТРОЛЛИНГА В КОРПОРАЦИЯХ

Чувашлова М.В.

Ульяновский государственный университет,
Ульяновск, e-mail: chuvashlova@mail.ru

В настоящее время авторы не отличаются единым мнением в отношении функций контроллинга, отмечая при этом развитие функций с генезисом самого контроллинга. Большинство авторов (Ивашкевич В.Б., Воронин В.П., Пич Г., Шерм Э., Виноградов С.Л., Лабзунов П. и др.)

признают за контроллингом функции контроля, сервисную и координирующую.

Подводя итоги исследованию функций контроллинга, можно сделать следующие выводы. Различные исследователи выделяют около двух десятков функций контроллинга, таких как сервисная, управляющая, координирующая, учетная, информационно-аналитическая, навигационная, специальная, методологическая, функция внутреннего контроля, планирования, рациональности, мониторинга, организации, поддержки управления, выяснения и документирования, структурирования и доступности.

Функции контроллинга в корпорациях

Основное содержание функций контроллинга	Источники
1	2
Сервисная функция	
1. Представление необходимой информации для управления [5].	Ивашкевич В.Б.
2. Поставка информации менеджером... для реализации современных стилей управления – делегирования полномочий, управления по целям [4]	Дайле А.
3. Создание и обеспечение функционирования общей информационной системы управления предприятием. Информационная и консультационная поддержка принятия управленческих решений [1].	Данилочкина Н.Г.
4. Поддержка процесса принятия решений [6].	Карминский А.М.
5. Подготовка и текущая актуализация информационной картины для выполнения функций управления, то есть информационная поддержка управления [3].	Воронин В.П.
Управляющая функция	
1. Методология принятия решений и их координации [5].	Ивашкевич В.Б.
2. Реализуется с использованием данных анализа отклонений, величины покрытия, и общих результатов деятельности. Эта информация необходима для принятия тактических (оперативных) и стратегических решений.	Попова Л.В. и др.
4. Отслеживание, корректировка и оценка степени достижения целей. Постоянный контроль за достижением поставленных целей. Выявление отклонений и проведение мероприятий по их устранению [7].	Петрусевиц Н.

Продолжение таблицы	
1	2
Координирующая функция	
1. Координация управленческой деятельности по достижению целей предприятия [1].	Данилочкина Н.Г. и др.
2. Увязка процессов планирования, обеспечения информацией, контроля и адаптации [6]	Карминский А.М. и др.
3. Обслуживание стратегических звеньев управления (присуща стратегическому контроллингу) [9].	Шеффер У.
4. Интеграция процессов управления в сфере разработок, закупок, логистики, производства, продаж, финансирования [10].	НК «Объединение контроллеров»
5. Обеспечение действий, направленных на целевое управление – «управление управлением»	Лабзунов П., Попов Р.
Функция внутреннего контроля	
1. Контроль экономичности работы подразделений и организации в целом [5].	Ивашкевич В.Б.
2. Признание роли рефлексии, дающей возможность более точно определить границы контроллинга. Оперативное устранение отклонений и корректировка планов [3].	Воронин В.П., Подмолодина И.М.
3. Контроль экономической работы как организации в целом, так и ее структурных подразделений. Внутренняя система контроля, внутренняя ревизия.	Попова Л.В. и др.
4. Контроль намерений, согласование решений внутри каждой и между всеми управленческими функциями [8].	Пич Г., Шерм Э.
5. Обеспечение достоверности учетных данных, не подменяя учет [2].	Виноградов С.Л.
6. Обсуждение результатов анализа отклонений с ответственными должностными лицами. Разработка альтернатив при недостижении поставленных целей. Разработка внутренней методологической документации [7].	Петрусевич Н.
Функция планирования.	
1. Разработка наиболее рентабельного бизнес-плана. Обоснованное стратегическое планирование [3].	Воронин В.П.
2. Планирование инвестиций, финансов, бюджетирование, планирование прибыли.	Попова Л.В., Испакова Р.Е.
3. Консультационное содействие при постановке стратегических и оперативных целей. Составление общего плана развития компании. Координирование и управление ходом процесса планирования в компании [7].	Петрусевич Н.
Учетная функция	
1. Формирование достоверной финансово-отчетной информации о деятельности предприятия [3].	Воронин В.П. и др.
2. Сбор и обработка информации, включая ее оценку и интерпретацию; разработка и ведение системы внутреннего учета; унификация методов и критериев оценки деятельности предприятий и подразделений.	Власова Л.
Информационно-аналитическая функция	
1. Эффективное применение программного продукта для обеспечения сбора, обработки, анализа и прогноза финансово-хозяйственной информации.	Подмолодина И.М. и др.
2. Представление информации (функция присуща оперативному контроллингу) [9].	Шеффер У.
Функция рациональности	
Обеспечение рационального управленческого процесса	Данилочкина Н.Г.
Специальные функции	
Предвидение действий конкурентов. Разработка наиболее конкурентоспособного товара. Завоевание рынков сбыта.	Подмолодина И.М.
Функция мониторинга	
Контроль равновесия показателей «прибыль – затраты».	Анискин Ю.П.
Навигационная функция	
Грамотное измерение ресурсов и результатов	Фалько С.Г.
Функция по поддержке управления	
Подготовка и текущая актуализация информационной картины для выполнения функции управления [8].	Пич Г., Шерм Э.
Методологическая функция	
Разработка системы ключевых показателей эффективности, методологии планирования и учета, участие в разработке учетной политики, системы материального стимулирования [2].	Виноградов С.Л.
Функция организации	
Сбор, измерение, анализ и интерпретация плановых и отчетных данных, а также внешней и внутренней информации [10].	НК «Объединение контроллеров»

Окончание таблицы	
1	2
Функция выяснения и документирования	
Создание концепции управления компанией в долгосрочной перспективе. Формирование основных принципов деятельности. Построение информационной системы отчетности [7].	Петрусевич Н.
Функция структурирования	
Разработка организационных систем и бизнес-процессов [10].	НК «Объединение контроллеров»
Функция доступности	
Обеспечение прозрачности, понятности и объективной интерпретации полученных результатов [10].	НК «Объединение контроллеров»

Наибольшее количество авторов (Ивашевич В.Б., Воронин В.П., Пич Г., Шерм Э., Дайле А., Карминский А.М. и др.) отождествляют контроллинг с такими функциями как сервисная функция и функция внутреннего контроля. Под сервисной функцией контроллинга при этом понимается информационная и консультационная поддержка принятия управленческих решений и управления предприятием. Функция же внутреннего контроля состоит в составлении сводной управленческой отчетности, оперативном устранении отклонений и корректировке планов по всем структурным подразделениям и организации в целом.

Ряд авторов (Данилочкина Н.Г., Анискин Ю.П., Власова Л., Лабзунов П., Попов Р., Петрусевич Н.) наделяют контроллинг такими функциями как координирующая, управляющая и функция планирования. При этом под координацией в контроллинге понимается увязка процессов планирования, обеспечения информацией, контроля и адаптации, а также координация управленческой деятельности по достижению целей предприятия. Суть управляющей функции заключается в отслеживании, корректировке и оценке степени достижения целей организации. В свою очередь функция планирования это – консультационное содействие при постановке стратегических и оперативных целей, а также составление и координация общего плана развития компании.

Некоторые авторы отмечают у контроллинга (Виноградов С.Л., Подмолодина И.М., Воронин В.П.) учетную и информационно-аналитическую функции, понимая под ними сбор и обработку информации, разработку и ведение системы внутреннего учета, унификацию методов и критериев оценки деятельности предприятий и подразделений.

Следует отметить выделение некоторыми авторами специфических функций контроллинга, таких как навигационная – грамотное измерение ресурсов и результатов (Фалько С.Г.), структурирования – разработка организационных систем и бизнес-процессов (НК «Объедине-

ние контроллеров»), рациональности – обеспечение рационального управленческого процесса (Данилочкина Н.Г.) и другие.

Исследуя генезис функций контроллинга и их современную интерпретацию, можно выявить неотъемлемую связь сущности и содержания основных функций контроллинга с генезисом его концепций. На разных исторических этапах происходило расширение и углубление функций контроллинга, посредством чего обеспечивалась все большая интеграция, координация, взаимодействие и взаимопроникновение различных областей знаний, – менеджмента, учета, контроля, анализа. Так, расширение функций контроллинга сопровождается изменением и развитием его основных концепций: от ориентации на управленческий учет, через формирование информационно-аналитической системы до координации процесса управления и принятия управленческих решений. С каждым этапом развития контроллинга мы видим зарождение новых функций и расширение уже имеющихся, более глубокое их проникновение во все аспекты производственно-хозяйственной деятельности организации.

Список литературы

1. Ананькина Е.А., Данилочкин С.В., Данилочкина Н.Г. Контроллинг как инструмент управления предприятием / под ред. Н.Г. Данилочкиной. М.: ЮНИТИ, 2002. – 279 с.
2. Виноградов С.Л. Контроллинг как технология менеджмента. Заметки практика // Контроллинг. – 2002. – № 2. – С. 2–6.
3. Воронин В.П., Самойлов В.М., Смачкова Л.В. Технологии контроллинга в системе управления хлебопекарными предприятиями. Воронеж: ВГТА, 2005. – 136 с.
4. Дайле А. Практика контроллинга: пер. с нем. / под ред. и с предисл. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика, 2001. – 336 с.
5. Ивашевич В.Б. Оперативный контроллинг. – М.: Инфра-М. – 2011. – 160 с.
6. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский [и др.] ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. М.: Финансы и статистика, 2006. – 336 с.
7. Петрусевич Н. Учет в системе контроллинга. URL: www.cfin.ru/management/controlling/accincontrolling.Shtml.
8. Пич Г. Уточнение содержания контроллинга как функции управления и его поддержки // Проблемы теории и практики управления. – 2001. – № 3. – С. 102–107.
9. Шеффер У. Должен ли контроллинг выполнять функцию контроля? URL: <http://www.brg.ru>.
10. www.controlling.ru.