

**ОРГАНИЗАЦИОННОЕ  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ  
(учебник)**

Мурахтанова Н.М., Александрова Н.В.,  
Шевлякова Е.М.

*Тольяттинский государственный университет,  
Тольятти, e-mail: econom705@tltsu.ru*

В современных условиях функционирования у предприятий возникает объективная необходимость реструктурирования производства и систем управления, а также разработки новых видов деятельности. На поставленные вопросы призвана ответить теория организационного проектирования.

В связи с этим возникла необходимость включения данных вопросов в учебный материал выпускников направления подготовки бакалавриата 38.03.02 (080200.62) «Менеджмент» профилей «Производственный менеджмент» и «Логистика и управление цепями поставок», а также направления подготовки магистратуры 38.04.02 (080200.68) «Менеджмент» магистерских программ «Производственный менеджмент» и «Логистика». В условиях ограниченности поставленных вопросов в учебной литературе появилась необходимость создания данного учебника «Организационное проектирование производственных систем».

Отличительным моментом содержания данного учебника является представления материалов об организационном проектировании с точки зрения различных авторов, освещение методов проектирования с позиции организации современного производства и организационной структуры.

В материалах учебника изложены современные отечественные и зарубежные методы и методики проектирования предприятий и цехов машиностроительного профиля, приведены справочно-нормативные данные, необходимые при проектировании. Уделено внимание компоновочным решениям цехов механосборочного производства и задачам технического перевооружения и реконструкции производства.

При этом основной упор сделан на увязку теории и практики в сочетании с полнотой раскрытия тематики, и обеспечения компетенций, предусмотренных Государственными образовательными стандартами направление бакалавриата 38.03.02 (080200.62) «Менеджмент» профиля «Производственный менеджмент» и «Логистика и управление цепями поставок»: умением моделировать бизнес-процессы и знакомством с методами реорганизации бизнес-процессов (ПК-35); способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (ПК-43); умением находить и оценивать

новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею (ПК-48); способностью разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) (ПК-49); и магистратуры 38.04.02 (080200.68) «Менеджмент» магистерских программ «Производственный менеджмент» и «Логистика»: способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1); способностью разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-4).

Перспективность использования данных материалов обоснована тем, что освоенные компетенции указанных выпускников позволят быть им конкурентоспособными на рынке труда в современных условиях хо-зяйствования.

**ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
ПРОИЗВОДСТВОМ  
(учебник)**

Мурахтанова Н.М., Александрова Н.В.,  
Боргардт Е.А., Зубкова Н.В., Искосков М.О.,  
Краснопевцева И.В., Смышляева Е.Г.,  
Сярдова О.М., Чумаков Л.Л., Шевлякова Е.М.

*Тольяттинский государственный университет,  
Тольятти, e-mail: econom705@tltsu.ru*

В настоящее время оперативное управление играет важную роль в организации производственных процессов предприятий, решает многоплановые задачи координации действий и обеспечения ритмичности хода производства, и поэтому является особым видом деятельности производственного менеджмента.

Оперативное управление выступает как система взаимосвязанных элементов, характеризующих организацию, техническое обслуживание и планирование производства в режиме «on-line». Каждый из указанных элементов имеет отношение к управлению производством и требует соответствующего рассмотрения во взаимосвязи и взаимодействии с другими элементами.

В связи с этим возникла необходимость включения данных вопросов в учебный материал выпускников направления подготовки бакалавриата 38.03.02 (080200.62) «Менеджмент» профилей «Производственный менеджмент» и «Логистика и управление цепями поставок», а также направления подготовки магистратуры 38.04.02 (080200.68) «Менеджмент» магистерских программ «Производственный менеджмент» и «Логистика». В условиях ограниченности поставленных вопросов в учебной литературе появилась необходимость создания данного учебника Оперативное управление производством.