

Книга Теория и практика разработки принятия и реализации управленческих решений в предпринимательстве: монография / А.Н. Асаул, В.П. Грахов, О.С. Коваль, Е.И. Рыбнов посвящена развитию теоретических положений, методологических подходов и практических рекомендаций по оценке и повышению эффективности разработки и принятия управленческих решений в предпринимательских структурах. Предлагается методика оценки эффективности управленческих решений в предпринимательских структурах, состоящая из шести этапов, для каждого из которых предусмотрен ряд шагов, представляющая собой аппарат контроля и регулирования. Даны рекомендации по совершенствованию процесса разработки и реализации программы повышения эффективности управленческих решений в предпринимательских структурах. Рекомендации состоят из семинаров с проработанной программой и направлены на повышение эффективности реализации управленческих решений персоналом предпринимательских структур. Приводится ряд моделей принятия управленческих решений.

Издание предназначается для аспирантов, слушателей системы переподготовки и повышения квалификации специалистов, также может представлять интерес для ученых-экономистов и руководителей высшего звена управления организаций строительного профиля.

Вопросы теории и практики принятия управленческих решений входят в сферу исследований научной школы под руководством Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного строителя РФ, доктора экономических наук, профессора А.Н. Асаула «Методологические проблемы эффективности инвестиционно-строительных комплексов как самоорганизующейся и самоуправляемой системы» при Санкт-Петербургском архитектурно-строительном университете.

Данная книга – результат этих коллективных исследований.

### **ИНВЕСТИЦИОННЫЙ АНАЛИЗ (учебное пособие)**

Асаул А.Н., Биба В.В., Буняк В.Л.,  
Скрыльник А.С., Фалтинский Р.А.,  
Чевганова В.Я.

*АНО «Институт проблем экономического  
возрождения», Санкт-Петербург,  
e-mail: asaul@yandex.ru*

В условиях рыночной экономики решающее значение имеет принятие обоснованных и оперативных управленческих решений, что невозможно без качественного информационного обеспечения. Важнейшей составляющей механизма формирования и раскрытия полезной экономической информации об ограни-

ченных ресурсах хозяйствующего субъекта является инвестиционный анализ, который позволяет не только выявить закономерности и связи между экономическими явлениями и процессами инвестиционного характера и на этой базе спрогнозировать их возможные последствия и динамику, но и оценить результаты и риски самой инвестиционной деятельности.

Квалифицированные аналитики должны хорошо владеть современными методами объективного анализа показателей всех видов деятельности предприятия. В условиях быстро меняющейся рыночной среды на первый план выходят глубокие знания теории инвестиционного анализа, его методологии, практических методик, что позволяет приспособиться к изменениям как во внешней, так и внутренней среде хозяйственной деятельности предприятия и обеспечивает обоснование принятия качественных управленческих решений в целях обеспечения финансовой устойчивости субъекта экономической деятельности, предотвращения ситуации, что ведет к банкротству, задействования всех резервов развития производства, приумножения доходов и роста капитала. Обеспечение надлежащего управления инвестициями базируется на использовании новейших методов финансово-экономических расчетов, направленных на решение широкого круга прикладных задач инвестиционного анализа, в частности для оценки эффективности и привлекательности инвестиционных проектов и инвестиционных операций с финансовыми инструментами.

Авторы делают попытку комплексного рассмотрения объектов инвестиционного анализа и экономической сущности основных процессов, составляющих инвестиционную деятельность предприятия. В учебном пособии с позиций базовых теорий формирования аналитической информации определены концептуальные основы и принципы инвестиционного анализа, раскрыты сущность, место и роль инвестиционного анализа в управлении предприятием, рассмотрены предмет и объекты аналитических исследований, определены цель и современные задачи, охарактеризованы виды инвестиционного анализа. Сложные с точки зрения методологии вопросы относительно инструментария инвестиционного (проектного) анализа, принципов и критериев оценивания инвестиционных проектов, а также методики анализа безубыточности проекта изложены в учебном пособии в доступной форме. Достаточно высокий научный уровень содержательной части рукописи обеспечивает рассмотрение специфики методик оценивания проектных решений в условиях риска и неопределенности, а также теоретические и методические вопросы маркетингового, тех-

нического, экологического, институционального, социального анализа, финансового и экономического анализа инвестиционного проекта. Следует отметить, что изложение теоретических вопросов в учебном пособии построено в строгой логической последовательности, с использованием современной нормативной базы, научной и учебной литературы и достижений практики. В пособии поставлены и раскрыты некоторые вопросы, которые до сих пор почти не находили отражения в учебной литературе по инвестиционному анализу.

Заслуживает внимания рассмотрение авторами в учебном пособии основных вопросов программы дисциплины «Инвестиционный анализ».

Учебное пособие написано доступным для восприятия языком, целесообразным является также построение материала по структуре и содержанию.

Авторы учебного пособия на высоком научно-методическом уровне изложили актуальный и сложный материал по инвестиционному анализу в доступной и лаконичной форме, который будет интересен и полезен читателям различных категорий: студентам, преподавателям, практическим работникам финансово-банковских учреждений и других субъектов хозяйствования, а также для всех, кто интересуется вопросами в области инвестирования, финансов и кредита.

Положительным является и то, что авторы раскрывают методами анализа информацию об инвестиционной деятельности предприятий, которая охватывает практические вопросы, интересующие аналитиков, финансистов и менеджеров на предприятиях.

Использование в учебном пособии схем и таблиц, расчетных и индивидуальных заданий, ситуационных заданий к теме, тестовых заданий, вопросов для самоконтроля знаний студентов, контрольных вопросов к каждой теме, а также глоссария основных терминов, списка литературы к каждой теме и в целом к дисциплине способствует освещению практических вопросов с позиций их актуальности, обеспечивает высокий методический уровень материала, адаптивность его к новым (инновационным) образовательным технологиям. Предлагаемые студентам задания имеют комплексный характер и информационно насыщены.

Следует отметить, что учебное пособие, как и любая учебно-методическая и научная работа не лишен и определенных недостатков. Так, не нашли отражения проблемы стандартизации информационной базы анализа и его методик.

Данное учебное пособие составлено преподавателями Санкт-Петербургского Государственного архитектурно-строительного университета и Полтавского Национального технического университета им. Ю. Кондратюка на основании договора о сотрудничестве.

## **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И КОНТРОЛЛИНГ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ (учебник)**

Асаул А.Н., Квициния М.Г., Петров А.А.

*АНО «Институт проблем экономического  
возрождения», Санкт-Петербург,  
e-mail: asaul@yandex.ru*

Содержит основные теоретические и практические вопросы управления затратами и контроллинга в строительстве. Раскрыто понятие и сущность затрат как экономической категории, показаны ее роль и место в современной экономике России. Рассмотрены также методы оценки и расчета показателей затрат, представлены подходы к их классификации, представлены правовые основы и вопросы информационного обеспечения управления затратами и контроллинга. В учебнике, наряду с традиционными, представлены инновационные формы управления затратами, включая взаимосвязь мест возникновения затрат и центров ответственности, управление затратами на основе современных норм и др. Уделяется внимание современным системам управления затратами, таким как стандарт-кост, директ-костинг и по новому раскрыт контроллинг. Содержательно контроллинг рассматривается как набор методических подходов, направленных на совершенствование учетной политики и контроля в управленческой практике строительных предприятий, исходя из достижения ими финансовых критериев успешности функционирования. Это позволяет сформировать расширенную систему организации учета для целей контроля в деятельности строительного предприятия. С помощью такой системы могут быть решены следующие традиционные проблемы учета и управления в строительстве:

- повышена платежная дисциплина структурных подразделений;
- увеличен контроль за дебиторской задолженностью;
- повышена эффективность управления затратами: четкое понимание структуры затрат и их целесообразности;
- усовершенствованы подходы и расчеты прибыльности структурных подразделений и видов бизнеса;
- увеличены оборотные средства;
- оптимизированы налоговые платежи в местный и федеральный бюджеты.

Цель учебника «Управление затратами и контроллинг в строительстве» – представить систематическое взаимосвязанное изложение основных разделов управления затратами и контроллинга в строительстве с учетом современного состояния данного предмета в строительных организациях. В учебнике обобщен богатый научно-педагогический опыт, накопленный авторами в области теории и практики управления затратами