

нического, экологического, институционального, социального анализа, финансового и экономического анализа инвестиционного проекта. Следует отметить, что изложение теоретических вопросов в учебном пособии построено в строгой логической последовательности, с использованием современной нормативной базы, научной и учебной литературы и достижений практики. В пособии поставлены и раскрыты некоторые вопросы, которые до сих пор почти не находили отражения в учебной литературе по инвестиционному анализу.

Заслуживает внимания рассмотрение авторами в учебном пособии основных вопросов программы дисциплины «Инвестиционный анализ».

Учебное пособие написано доступным для восприятия языком, целесообразным является также построение материала по структуре и содержанию.

Авторы учебного пособия на высоком научно-методическом уровне изложили актуальный и сложный материал по инвестиционному анализу в доступной и лаконичной форме, который будет интересен и полезен читателям различных категорий: студентам, преподавателям, практическим работникам финансово-банковских учреждений и других субъектов хозяйствования, а также для всех, кто интересуется вопросами в области инвестирования, финансов и кредита.

Положительным является и то, что авторы раскрывают методами анализа информацию об инвестиционной деятельности предприятий, которая охватывает практические вопросы, интересующие аналитиков, финансистов и менеджеров на предприятиях.

Использование в учебном пособии схем и таблиц, расчетных и индивидуальных заданий, ситуационных заданий к теме, тестовых заданий, вопросов для самоконтроля знаний студентов, контрольных вопросов к каждой теме, а также глоссария основных терминов, списка литературы к каждой теме и в целом к дисциплине способствует освещению практических вопросов с позиций их актуальности, обеспечивает высокий методический уровень материала, адаптивность его к новым (инновационным) образовательным технологиям. Предлагаемые студентам задания имеют комплексный характер и информационно насыщены.

Следует отметить, что учебное пособие, как и любая учебно-методическая и научная работа не лишен и определенных недостатков. Так, не нашли отражения проблемы стандартизации информационной базы анализа и его методик.

Данное учебное пособие составлено преподавателями Санкт-Петербургского Государственного архитектурно-строительного университета и Полтавского Национального технического университета им. Ю. Кондратюка на основании договора о сотрудничестве.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И КОНТРОЛЛИНГ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ (учебник)

Асаул А.Н., Квициния М.Г., Петров А.А.

*АНО «Институт проблем экономического
возрождения», Санкт-Петербург,
e-mail: asaul@yandex.ru*

Содержит основные теоретические и практические вопросы управления затратами и контроллинга в строительстве. Раскрыто понятие и сущность затрат как экономической категории, показаны ее роль и место в современной экономике России. Рассмотрены также методы оценки и расчета показателей затрат, представлены подходы к их классификации, представлены правовые основы и вопросы информационного обеспечения управления затратами и контроллинга. В учебнике, наряду с традиционными, представлены инновационные формы управления затратами, включая взаимосвязь мест возникновения затрат и центров ответственности, управление затратами на основе современных норм и др. Уделяется внимание современным системам управления затратами, таким как стандарт-кост, директ-костинг и по новому раскрыт контролинг. Содержательно контролинг рассматривается как набор методических подходов, направленных на совершенствование учетной политики и контроля в управленческой практике строительных предприятий, исходя из достижения ими финансовых критериев успешности функционирования. Это позволяет сформировать расширенную систему организации учета для целей контроля в деятельности строительного предприятия. С помощью такой системы могут быть решены следующие традиционные проблемы учета и управления в строительстве:

- повышена платежная дисциплина структурных подразделений;
- увеличен контроль за дебиторской задолженностью;
- повышена эффективность управления затратами: четкое понимание структуры затрат и их целесообразности;
- усовершенствованы подходы и расчеты прибыльности структурных подразделений и видов бизнеса;
- увеличены оборотные средства;
- оптимизированы налоговые платежи в местный и федеральный бюджеты.

Цель учебника «Управление затратами и контролинг в строительстве» – представить систематическое взаимосвязанное изложение основных разделов управления затратами и контроллинга в строительстве с учетом современного состояния данного предмета в строительных организациях. В учебнике обобщен богатый научно-педагогический опыт, накопленный авторами в области теории и практики управления затратами

и контролинга в строительстве. Учебник направлен на формирование профессиональных компетенций у магистров, для этого существенное внимание авторы уделили ключевым вопросам самоуправления затратами и контролинга в строительстве, включая цели, задачи и функции управления затратами, планирование затрат, оптимизация затрат, организация контроля и анализ затрат, а также контролингу в строительстве.

Материалы учебника содержат все необходимые методические формы. В начале каждого раздела представлены ключевые понятия, которые необходимо знать после его изучения. Приводятся основные требования к знаниям, умениям и навыкам специалистов после изучения курса управления затратами и контролинга в строительстве.

Предназначен для магистров направления «Менеджмент», аспирантов, слушателей системы переподготовки и повышения квалификации, специалистов и руководителей управления строительными организациями.

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ
ОСНОВЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЙ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА
ЭКОНОМИКИ**

Беседин А.Л.

ТулГУ, Тула, e-mail: ccl_besedin@mail.ru

Рассмотрены ключевые аспекты построения теории и методологии реформирования предприятий реального сектора экономики с учетом глобализационных процессов, изменения макро- и микроэкономических факторов национальной экономики и задач устойчивого развития регионов. Концепция реформирования предприятий ориентирована на активное внедрение инноваций в их деятельность, построена на основе теории систем, системного анализа, теории хаоса и синергетики, носит целостный характер и охватывает все этапы подготовки и проведения реформ от формирования инновационного замысла и принятия стратегических управленческих решений вплоть до их интеграции во все процессы и структурные элементы производства продукции.

Книга может быть полезна руководителям и менеджерам предприятий реального сектора экономики, научно-исследовательским работникам, аспирантам, преподавателям, магистрантам и студентам высших учебных заведений, специализирующимся в области управления предприятиями и проведения реформирования их деятельности.

Рецензенты: профессор кафедры МЭОи-ВЭС МГИМО МИД РФ, доктор экономических наук Ю.М. Неруш; профессор Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, доктор экономических наук В.В. Баранов.

**ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ СОВРЕМЕННОЙ
ОРГАНИЗАЦИЕЙ В ТУРБУЛЕНТНОЙ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
СРЕДЕ: ВЫЖИВАНИЕ,
РЕФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ**

Беседин А.Л.

ТулГУ, Тула, e-mail: ccl_besedin@mail.ru

Рассмотрены вопросы построения экономической теории функционирования организаций, отображенной в виде системы агрегированных моделей, позволяющих составить целостное представление о закономерностях, процессах и существенных связях, проявляющихся при решении задач, связанных с выживанием, реформированием и развитием современных предприятий. Разработанные модели позволяют вскрыть механизмы наиболее важных процессов жизнедеятельности предприятий, оценить последствия принимаемых решений, найти наиболее предпочтительные и устойчивые структуры и режимы функционирования организаций как в процессе их реформирования, так и после проведения намеченных реформ.

Книга может быть полезна руководителям и менеджерам коммерческих и некоммерческих организаций, научно-исследовательским работникам, докторантам, аспирантам, преподавателям, магистрантам и студентам высших учебных заведений, а также широкому кругу лиц, интересующихся современной экономической теорией и ее прикладными аспектами.

Рецензенты: зав. сектором Социологического центра Российской академии государственных служащих при Президенте РФ, доктор философских наук, профессор О.А. Митрошенков; зав. кафедрой экономики и менеджмента Академии права и управления, доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН А.А. Звягин.

**РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ
С ПОЗИЦИИ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА:
КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ МОДЕЛИ,
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ,
БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ
И БИЗНЕС-ЕДИНИЦЫ**

Беседин А.Л.

ТулГУ, Тула, e-mail: ccl_besedin@mail.ru

Книга призвана помочь менеджерам сформировать целостное представление о возможностях использования системного подхода для принятия наиболее эффективных решений при проведении реструктуризации предприятия. При этом особое внимание уделяется системному стилю мышления менеджера, основанному на интеграции лучших идей прошлого и настоящего в области философии, технологии и техники менеджмента. Подробно рассмотрены вопросы, касающиеся ключевых проблем