

УДК 332.14

## ФОРМИРОВАНИЕ ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Тхакушинов Э.К.

ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет», Майкоп,  
e-mail: kaf\_etime@mail.ru

Статья посвящена проблеме обоснования стратегического выбора региона, которая во многом сводится к выявлению внутренних закономерностей его развития, под которыми понимается совокупность обусловленных действием объективных законов причинно-следственных связей, возникающих как внутри региона, так и вне его, и обеспечивающих устойчивую тенденцию и направленность его трансформаций. Предлагается развернутая технологическая схема процесса стратегического планирования региона, которая включает наиболее агрегированные этапы процесса развития экономики. Обосновывается сочетание применяемых методов исследования, их логическая взаимосвязанность, которая образует систему поддержки решений в процессе стратегического планирования, и которую предлагается поставить в соответствие с элементами технологической схемы стратегического планирования.

**Ключевые слова:** регион, экономика, управление, модель, система, формирование, аналитика, планирование, исследование

## FORMING OF EXPERT AND ANALYTICAL MODEL OF SYSTEM OF SUPPORT OF STRATEGIC DECISIONS

Tkhakushinov E.K.

FGBOU VO «Maikop state technological university», Maikop, e-mail: kaf\_etime@mail.ru

Article is devoted to a problem of reasons for a strategic choice of the region which in many respects comes down to detection of internal regularities of its development which are understood as set of the objective laws of the causes and effect relationships arising both in the region caused by action, and out of it, and providing a steady tendency and an orientation of its transformations. The developed technological scheme of strategic planning process of the region which includes the most aggregative stages of development of economy is offered. The combination of the applied research methods, their logical coherence which forms system of support of decisions in strategic planning process and which is offered to be delivered in compliance with elements of the technological scheme of strategic planning is proved.

**Keywords:** region, economy, management, model, system, forming, analytics, planning, research

Представляя управление развитием региона как процесс решения проблем, в научных исследованиях отмечается, что «решение любой проблемы, будь то в предпринимательстве, науке или искусстве, можно разбить на четыре этапа:

- осознание необходимости принятия решения или возможности;
- формулирование вариантов последующих действий;
- оценка вариантов с точки зрения их привлекательности;



Рис. 1. Технологическая схема процесса стратегического планирования региона

– выбор одного или нескольких вариантов» [5].

По существу здесь предложена универсальная технология принятия решений, которая вполне соотносится с целями стратегического планирования.

В работе Т.Т. Авдеевой приводится достаточно подробная схема процесса принятия решений. При этом делается акцент на разумное сочетание принципов «позитивизма и технической рациональности» [1].

Применительно к конкретному процессу стратегического планирования в статье предлагается более развернутая технологическая схема (рис. 1).

Предлагаемая схема включает наиболее агрегированные этапы процесса стратегического планирования развития региональной экономики. Технологическая цепочка состоит из нескольких логически связанных шагов процесса стратегического выбора:

- формулировка проблем;
- формулировка социально-экономических целей развития;
- анализ социально-экономического потенциала;
- анализ сильных и слабых сторон развития региона;
- генерация сценарных вариантов развития;
- анализ возможных направлений развития на основе аналитических методов;
- окончательный выбор.

В приведенной технологической схеме определенным образом сочетаются как экспертные процедуры процесса принятия решений, так и процедуры аналитического характера.

Проблема обоснования стратегического выбора региона во многом сводится к выявлению внутренних закономерностей его развития, под которыми понимается совокупность обусловленных действием объективных законов причинно-следственных связей, возникающих как внутри региона, так и вне его, и обеспечивающих устойчивую тенденцию и направленность его трансформаций.

При этом следует особое внимание обратить на сочетание применяемых методов исследования [3]. Их логическая взаимосвязанность, по сути, образует систему поддержки решений в процессе стратегического планирования, которую предлагается поставить в соответствие с элементами технологической схемы стратегического планирования.

Применение конкретной совокупности методов анализа определяется, прежде всего, наполнением статистической информации, находящейся в распоряжении исследователей, её полнотой и достоверностью. Так, применение в стратегическом планировании межотраслевых балансовых моделей осложняется отсутствием целого ряда статистической информации о развитии региональной экономики.

**Таблица 1**

Система поддержки решений в процессе стратегического планирования развития региона

№ п/п	Элементы технологической схемы стратегического планирования	Модели и методы реализации элементов технологической схемы стратегического планирования
1.	Качественная формулировка проблем развития экономики региона	Экспертные процедуры: мозговая атака, метод «Дельфи», структурно-функциональный анализ
2.	Формулировка целей развития региона	Экспертные процедуры, статистические методы анализа
3.	Анализ внутренних и внешних факторов, определяющих развитие региона	SWOT-анализ, экспертные методы, эконометрические методы
4.	Интегральная оценка социально-экономического потенциала региона	Статистические методы, экспертные процедуры, эконометрические методы, балансовые модели
5.	Выявление предпосылок и ограничений перспективного развития региона	Балансовые модели, региональные эконометрические модели, регрессионные модели функционирования экономики региона
6.	Генерация сценарных вариантов	Экспертные методы, статистические методы исследования
7.	Комплексная оценка и анализ сценарных вариантов	Экспертные процедуры в сочетании с аналитическими методами анализа
8.	Определение приоритетного варианта развития экономики региона	Экспертные процедуры

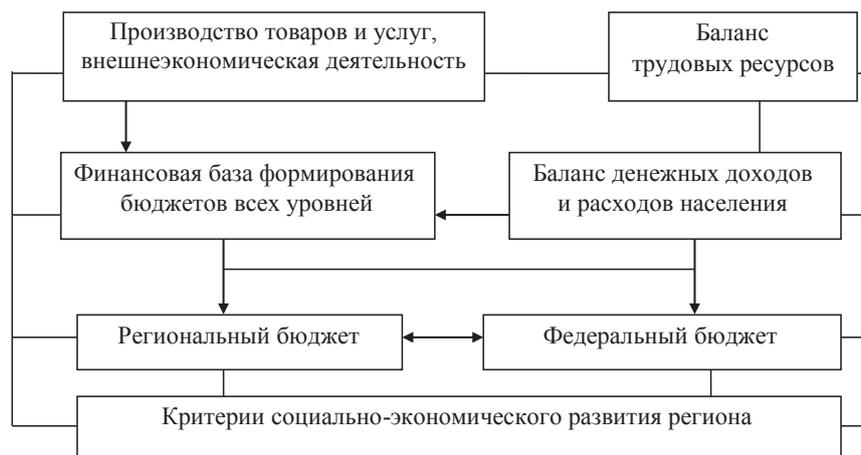


Рис. 2. Структура макромоделли функционирования экономики региона

При сложившейся структуре региональной статистической информации наиболее целесообразно применение системы регрессионных моделей, позволяющей в совокупности с экспертными методами исследования осуществить полный технологический цикл процесса стратегического планирования развития региональной экономики.

В основу системы поддержки решений в стратегическом планировании предлагается положить макромоделль функционирования региональной экономики (таб.1).

Предлагаемая к анализу региональная макромоделль позволяет выявить и исследовать основные функциональные зависимости между элементами регионального экономического механизма.

Структура модели представляет собой информационно связанную совокупность аналитических блоков (рис. 2), описывающих функционирование важнейших элементов региональной экономики.

Блоки макромоделли функционально связаны с критериями развития региона, представляющими собой совокупность приоритетных целей развития региона.

Данная модель позволяет имитировать результаты реализации различных вариантов развития экономики региона на основе различных методов оптимизации [2].

#### Список литературы

1. Авдеева Т.Т. Экономическое развитие местного общества: методология и технология / Т.Т. Авдеева. – Краснодар: Экоинвест, 2001. – 279 с.
2. Гранберг А.Г. Основы региональной экономики / А.Г. Гранберг. – М.: ГУ ВШЭ, 2001.
3. Коломийченко О.В. Научные основы разработки концепции развития региона / О.В. Коломийченко, Е.К. Овсянников, В.В. Пономарев, В.Е. Рохчин. – Л.: ЛИИАН, 1987. – 143 с.
4. Хачемизова Э.А. Формирование эффективного хозяйственного механизма управления инвестиционным процессом // Экономика и социум. – 2014. – Выпуск № 4(13) (октябрь-декабрь). – С. 160–162. <http://www/iupr.ru>.
5. Simon H.A. The New Science of Management Decision / H.A. Simon. – N.-Y.: Harper & Row, 1960.