

## СТАТЬЯ

УДК 339.5

**К ВОПРОСУ ОБ АНАЛИЗЕ РИСКОВ  
И ПРИМЕНЕНИИ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ИМИ  
ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ****Фальченко О.Д., Еремин А.А.***ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург,  
e-mail: falchenko@usue.ru*

В данной статье рассматривается проблема использования инструментов управления рисками во внешнеэкономической деятельности в современных условиях. Целью данного исследования является анализ существующих научных подходов и инструментов риск-менеджмента, их оценка, а также разработка авторских рекомендаций по использованию отдельных инструментов управления рисками, характерных для отдельных групп рисков и разных обстоятельств во внешнеэкономической деятельности. Авторами даны определения понятия «риск» и «риск-менеджмент». В статье проанализирована общая классификация рисков во внешнеэкономической деятельности, а также рассмотрены основные научные подходы к управлению ими. Разработаны авторские рекомендации для выбора конкретного инструмента для управления отдельными группами рисков во внешнеэкономической деятельности. Согласно анализу групп рисков во внешнеэкономической деятельности на макро- и микроуровнях, обоснован выбор определенного инструмента управления рисками во внешнеэкономической деятельности, рассмотрены их преимущества и недостатки. Сделан вывод о необходимости применения тех или иных инструментов управления рисками во внешнеэкономической деятельности для конкретных групп рисков на макро- и микроуровнях. Разработанные авторами классификация групп внешнеэкономических рисков и рекомендации по управлению такими рисками позволят участникам внешнеэкономической деятельности лучше понять сущность и влияние этих рисков на внешнеэкономическую деятельность, а также правильно выбрать необходимые инструменты и методы по оптимизации различных групп рисков.

**Ключевые слова:** внешнеэкономическая деятельность, риск, классификация, риск-менеджмент, инструменты риск-менеджмента, научные подходы к управлению рисками, хеджирование

**TO THE QUESTION OF RISK ANALYSIS AND RISK-MANAGEMENT  
TOOLS APPLICATION IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES****Falchenko O.D., Eremin A.A.***Ural State University of Economics, Yekaterinburg, e-mail: falchenko@usue.ru*

This article deals with the problem of using risk management tools in foreign economic activity in modern conditions. The purpose of this study is to analyze existing scientific approaches and risk management tools, evaluate them, and develop author's recommendations on the use of individual risk management tools specific to certain risk groups and different circumstances in foreign economic activity. The authors give definitions of the concept of "risk" and "risk management". The article analyzes the general classification of risks in foreign economic activity, and also considers the main scientific approaches to managing them. Author's recommendations have been developed for choosing a specific tool for managing certain groups of risks in foreign economic activity. According to the analysis of risk groups in foreign economic activity at the macro- and micro-levels, the choice of a certain risk management tool in foreign economic activity is substantiated, their advantages and disadvantages are considered. It is concluded that it is necessary to use certain risk management tools in foreign economic activity for specific risk groups at the macro and micro levels. The classification of groups of foreign economic risks developed by the authors and recommendations for managing such risks will allow participants in foreign economic activity to better understand the nature and impact of these risks on foreign economic activity, as well as to choose the right tools and methods for optimizing various risk groups.

**Keywords:** foreign economic activity, risk, classification, risk management, risk management tools, scientific approaches to risk management, hedging

Эффективное управление внешнеэкономической деятельностью в современных условиях сложно представить без управления рисками. Риск-менеджмент является ключевой составляющей успешного функционирования любого предприятия. Предприятия, ориентированные на внешнеэкономическую деятельность, кроме стандартных групп рисков, характерных для большинства организаций, сталкиваются еще и со специфическими видами рисков, характерных только для фирм, занимающихся ВЭД. На сегодняшний день

выработан и общепринят ряд научных подходов к управлению рисками, однако инструменты риск-менеджмента постоянно совершенствуются и усложняются в ответ на события в мировой торговле и экономике, покрывая, таким образом, все больше различных рисков. Поэтому возникает необходимость унификации рисков и инструментов их оптимизации.

Целью данного исследования является анализ существующих научных подходов и инструментов риск-менеджмента, их оценка, а также разработка авторских реко-

мендаций по использованию отдельных инструментов управления рисками, характерных для отдельных групп рисков и разных обстоятельств во внешнеэкономической деятельности (ВЭД).

### Материалы и методы исследования

Методологическую основу проводимого авторами исследования, посвященного анализу рисков и применению инструментов риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности, составляет диалектический метод и базирующаяся на нем система общенаучных и частных научных методов. Для достоверности исследования авторами были использованы логический метод (при изложении всего материала и формулировании выводов по проблематике проведенного исследования) и методы научного анализа и синтеза (при обобщении полученных данных, формулировке и классификации рисков и подходов по управлению ими).

#### *Классификация рисков и научные подходы к управлению ими*

На сегодняшний день в современной науке нет общего консенсуса относительно понятия «риск». Наиболее распространенным синонимом риска является неопределенность.

Однако, по нашему мнению, следует разграничивать данные понятия. Разделяя позицию американского экономиста Фрэнка Найта, который в 1921 г. в своем научном труде «Риск, неопределенность и прибыль» впервые разграничил понятия «риск» и «неопределенность», термин «риск» мы будем связывать с возможностью определить количественно вероятность наступления некоторого неблагоприятного события – «измеримая неопределенность», а термин «неопределенность» – с невозможностью количественно определить или измерить исход неблагоприятного события [1]. Другими словами, риск поддается измерению, тогда как неопределенность оценке не поддается [2]. Таким образом, риск – это измеримая вероятность наступления события, как правило, несущего в себе отрицательные последствия. С точки зрения количественных оценок риск – это комбинация вероятности события и его последствий [3]. Риск можно вычислить по следующей формуле:

$$R = \sum_{i=1}^n (q_i \times x_i),$$

где  $R$  – ожидаемый риск;  $q$  – вероятность реализации риска;  $x$  – тяжесть последствий реализации риска;  $n$  – количество случаев реализации риска.

На сегодняшний день существует множество классификаций рисков, отражающих те или иные аспекты. Свои классификации предлагают Е.Б. Хоменко и др. (2012) [4], И.Ю. Бовтунов (2017) [5], И.В. Бородушко (2018) [6], М.В. Ковалева (2020) [7], Н.К. Габдрахманов и др. (2017) [8], И.В. Агеев, В.Е. Ковалев (2022) [9] и другие авторы. Основные подходы к классификации рисков представлены в табл. 1.

Управление рисками, или риск-менеджмент (от англ. risk management), – это мероприятия, направленные на уменьшение или избежание убытков в случае создания или наступления рисков событий [10]. Отметим, что минимизация ущерба и снижение риска не равнозначные понятия. Второе означает либо уменьшение возможных убытков, либо снижение вероятности наступления неблагоприятных событий [11]. В то же время существуют различные финансовые механизмы управления, например, страхования, которые обеспечивают компенсацию ущерба, никак не влияя ни на его размер, ни на вероятность наступления [12]. Целью этого процесса является обеспечение максимальной устойчивости и предсказуемости всех видов деятельности компании.

Риск-менеджмент – это комплекс организационных и управленческих мероприятий, направленных на идентификацию, прогнозирование, анализ и применение различных инструментов, способствующих снижению или предотвращению последствий, вызванных теми или иными рисками [11]. Основные этапы процесса управления рисками, по нашему мнению, включают в себя проведение анализа и оценки риска; определение оптимальных методов управления риском; формирование стратегии управления риском; определение инструментов и методов воздействия на риск; контроль и корректировка результатов процесса управления риском.

В научной литературе существует большое количество классификаций рисков, а следовательно, и подходов к их управлению. Рассмотрим основные научные подходы к управлению рисками (табл. 2).

Таким образом, на данный момент выделяют большое количество разнообразных научных подходов к управлению рисками. По нашему мнению, наиболее эффективным подходом является процессный, при котором используются тактические решения по отдельным сферам деятельности предприятия. В нем имеет место более серьезный подход, предусматривающий диверсификацию рисков, их мониторинг и оценку, а также разработку мер по их недопущению, что требует значительных вложений.

## Общая классификация рисков

№	Классификационный признак	Вид риска	Характеристика
1	По времени возникновения	Ретроспективные	Риски, возникшие в прошлом
		Текущие	Риски, возникшие в данный момент
		Перспективные	Риски, которые могут возникнуть в будущем [4; 6]
2	По основным факторам возникновения	Политические	Риски, возникающие в результате политических действий и событий
		Социальные	Риски, обусловленные разнонаправленностью и несинхронизированностью поведения субъектов риска и пространства, в которое они интегрированы
		Экономические	Риски, обусловленные изменениями в экономике [7]
3	По характеру учета	Внешние	Риски, не связанные с деятельностью предприятия
		Внутренние	Риски, обусловленные деятельностью самого предприятия [5]
4	По характеру последствий	Чистые	Характеризуются тем, что почти всегда несут в себе ущерб или потери
		Спекулятивные	Могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль [4; 6]
5	По сфере возникновения	Производственные	Связаны с невыполнением предприятием обязательств по производству продукции, товаров, услуг, работ
		Коммерческие	Риск, возникающий в процессе реализации товаров и услуг
		Финансовые	Связан с возможностью невыполнения финансовых обязательств
		Страховые	Риск наступления предусмотренного условиями страхового случая [4; 6; 9]
6	По уровню	Допустимый	Риск решения, в результате неосуществления которого предприятию грозит потеря прибыли
		Критический	Риск, при котором предприятию грозит потеря выручки
		Катастрофический	Риск, при котором возникает неплатежеспособность предприятия [9]
7	По уровню	Макрориски	Общие для всех риски
		Микрориски	Риски определенной группы участников [8; 9]
8	В сфере внешнеэкономической деятельности	Независимые от деятельности предприятия (внешние)	Риски, связанные с конъюнктурой внешнего рынка Риски, связанные с деятельностью иностранного партнера
		Зависимые от деятельности предприятия (внутренние)	Организационно-технологические и производственные риски [5; 7]

Источник: составлено авторами.

А самым сложным и финансово затратным является комплексный подход, сочетающий в себе несколько других подходов и предусматривающий стратегические решения по элементам стратегии развития предприятия в целом. Такой подход применяется на больших предприятиях со сложной организационной структурой, для реализации требует крупных инвестиций, а также трудовых ресурсов. Результатом такого подхода может явиться стратегия предприятия по предотвращению рисков и минимизации их последствий.

*Риски, инструменты  
и рекомендации по управлению рисками  
во внешнеэкономической деятельности*

Предприниматели при ведении внешнеэкономической деятельности сталкиваются с широким перечнем различных рисков. Такие риски возникают на всех этапах ведения внешнеэкономической деятельности: от поиска контрагента до получения товара в конечной точке и закрытия сделки, соответственно, в зависимости от обстоятельств, к различным видам рисков будут применяться разные инструменты их управления.

Таблица 2

Научные подходы к управлению рисками

№	Название	Характеристика	Преимущества и недостатки
1	Активный	Установление максимального контроля над существующими угрозами	Наиболее полный контроль над рисками, постоянно совершенствуется. Но предполагает инвестиции для поддержания системы управления.
2	Адаптивный	Приспособление хозяйственной деятельности к внешним условиям, что позволяет контролировать только часть неопределенностей	Выборочный контроль над рисками, требует меньше ресурсов для реализации по сравнению с активным подходом.
3	Консервативный	Локализация убытков, нейтрализация их влияния на работу предприятия, при этом затраты на управление угрозами минимальны, но возможный ущерб может оказаться критичным	Подход подразумевает принятие рисков и направлен на ликвидацию ущерба, вызванного риском. Крайне неэффективный подход, так как затраты на устранение последствий могут значительно превысить инвестиции в мероприятия по недопущению возникновения риска.
4	Ситуационный	Оперативные решения в процессе хозяйственной деятельности предприятия	Решения принимаются на месте по факту возникновения рисков, вложения минимальны
5	Процессный	Тактические решения по отдельным сферам деятельности предприятия	Решения подразумевают прогнозирование и анализ рисков, однако требуют вложений
6	Комплексный	Стратегические решения по элементам стратегии развития предприятия в целом. Сочетает в себе разные подходы	Наиболее широко и глубоко охватывает риски и вероятность их возникновения, но требует значительных инвестиций для реализации
7	Традиционный	Представляет собой комплекс мероприятий, направленных на предотвращение угроз, отказ от них	Считается малопродуктивным, невозможность оценки эффекта проекта, от которого компания отказалась для нейтрализации опасности
8	Современный	Процедура руководства опасностями, основанная на использовании нестандартных методов	Позволяет рассчитать потери от возникновения риска и определить прибыль в случае его принятия и ненаступления угроз

Источник: составлено авторами по [13; 14].

Дадим характеристику рискам макроуровня во внешнеэкономической деятельности.

1. Страновые риски – риски, характерные для той или иной страны, с контрагентом из которой планируется работать. В данную группу рисков входят такие риски, как местный менталитет и особенности ведения бизнеса, экономическая ситуация в стране, различные ограничения или запреты. Такие риски индивидуальны для каждой страны, например китайские партнеры, в отличие от европейских, довольно часто не уделяют должного внимания товаросопроводительным документам, из-за чего у участника ВЭД могут возникнуть проблемы при ввозе товара на территорию ЕАЭС.

2. Геополитические риски включают в себя риски, связанные с политическими и международными связями между торговыми странами. Среди данных рисков могут быть запреты или ограничения на экспорт или импорт определенных товаров, санкции в отношении отдельных компаний и отраслей. Данная группа рисков сейчас

особенно актуальна для российских участников ВЭД. Предвидеть их крайне сложно, однако, ориентируясь на поведение стран в мире и отношения между ними, можно делать определенные выводы и прогнозы. Оперативное реагирование на такие изменения – залог успешной минимизации данных рисков.

3. Маркетинговые риски подразумевают под собой риск того, что товар, купленный за рубежом, не будет обладать достаточным спросом на внутреннем рынке, а товары на экспорт могут быть невостребованными на международном рынке. К данным рискам можно хорошо подготовиться и свести их к минимуму при должном анализе рынков, привлечении маркетологов, а также изучении самого товара.

4. Таможенные риски – широкая группа рисков, связанных с таможенным оформлением товаров как в стране экспортера, так и в стране импортера. Основными методами управления такими рисками будут являться: изучение условий перемещения товара через таможенную границу, анализ

и подготовка всех товаросопроводительных и разрешительных документов, а также привлечение специалистов в области таможенного оформления. Существуют отдельные группы товаров, которых, по возможности, участнику ВЭД необходимо избегать, например товары двойного назначения, стратегические ресурсы, культурные ценности, подакцизные товары, прекурсоры наркотических и психотропных средств, шифровальная и криптографическая аппаратура. Такие группы товаров являются наиболее рискованными, а их оформление требует серьезных познаний в области таможенного регулирования и тщательной подготовки разрешительной документации.

5. Валютные риски – пожалуй, одна из главных групп рисков, на которые должен обращать внимание участник ВЭД. Такие риски связаны с колебаниями курсов валют, а следовательно, и цены товара, который планируется покупать или продавать иностранному партнеру. От валютных колебаний в целом зависит конечная цена товара, так как в нее включается доставка и таможенные платежи, основой начисления которых является таможенная стоимость товара, которая напрямую связана с курсом валют. Наиболее распространенным инструментом управления этими рисками является хеджирование – метод минимизации рисков при помощи инструментов финансового рынка, состоящий в покупке или продаже валютных контрактов [7; 15]. В международной практике используются два основных типа хеджирования:

- хеджирование покупателя, которое применяется с целью минимизации риска, связанного с возможным ростом цены товара;
- хеджирование продавца, которое используется для уменьшения риска, связанного с возможным снижением цены товара [13; 16; 17].

Применение участниками внешнеэкономической деятельности инструментов хеджирования на практике позволяет устранить риск изменения курсов, что дает возможность планировать деятельность и видеть финансовый результат, не искаженный курсовыми колебаниями, заранее назначать цены на продукцию, рассчитывать прибыль, зарплату и т.д. [18; 19]. К основным инструментам хеджирования во внешнеэкономической деятельности относятся:

1. Валютный форвардный контракт, который предполагает, что при форвардной сделке компания заключает договор купли-продажи, по которому обязуется купить или продать иностранную валюту по обменному курсу, указанному в договоре, в определенный срок в будущем или в течение некоторого будущего периода (дата валютирования).

2. Валютный опцион, представляющий собой сделку, по которой покупатель получает право, а не обязательство, как в случае с форвардным контрактом, купить или продать определенный объем валюты по заранее зафиксированной цене (страйк) в день истечения опционного контракта (дата экспирации).

3. Фьючерсный контракт, который предусматривает заключение соглашения о покупке или продаже конкретного товара в определенную дату в будущем по установленной цене [13; 12].

Помимо рисков макроуровня существуют риски, относящиеся к микроуровню. Рассмотрим основные из них.

1. Риск благонадежности контрагента – один из первых рисков, с которым сталкивается участник ВЭД. При выборе иностранного партнера нужно принимать во внимание большое количество факторов и прогнозировать вероятные исходы ведения бизнеса с данным контрагентом. В первую очередь необходимо обращать внимание на репутацию компании, длительность ее работы на рынке, изучать отзывы о ней.

2. Риски, связанные с условиями контракта, тоже являются существенными рисками, от которых необходимо обезопаситься заранее. Эти риски возникают на этапе заключения внешнеторгового контракта. Наиболее эффективным методом управления таким риском будет являться привлечение квалифицированных юристов, способных правильно подготовить контракт и закрепить в нем положения, которые обезопасят участника ВЭД. Необходимо руководствоваться типовыми внешнеторговыми контрактами, придерживаться их структуры, а также заранее обсуждать с иностранным партнером сомнительные или неудовлетворительные положения контракта.

3. Транспортно-логистические риски являются одними из самых важных, так как товар необходимо доставить из точки «А» в точку «Б», зачастую в установленные сроки и с ограниченным бюджетом. На данную группу рисков необходимо обращать особое внимание. Риски возрастают, если используется не прямая, а комбинированная перевозка с использованием нескольких видов транспорта. Таким образом, чем большее количество операций с товарами произведено во время доставки, тем выше риски по их повреждению, утрате, краже. К таким операциям относятся погрузка, разгрузка, перегрузка из одного транспортного средства в другое или на складах, а также сама перевозка. Соответственно, при комбинированных перевозках транспортно-логистические риски выше. Одним из косвен-

ных инструментов снижения таких рисков для участника ВЭД является правильный выбор условий поставки Инкотермс. Например, при выборе условий EXW все риски переходят с покупателя на продавца в момент передачи товара на складе продавца. А при условиях CIF ответственность за товар лежит на продавце до момента прибытия товара в указанный пункт поставки, кроме того, данные условия предполагают страхование груза. Основным инструментом управления транспортными рисками является страхование – отношения по защите имущественных интересов юридических и физических лиц при наступлении страховых случаев за счет денежных фондов, формируемых страховщиками из уплачиваемых ими страховых премий [15]. В данной сфере наиболее часто применяются страхование грузов (карго) и страхование фрахта – страхование платы за перевозку груза.

4. Риск возникновения дебиторской задолженности характерен как для импортеров, так и для экспортеров. У первых он связан с непоставкой оплаченного товара, а у вторых – с неоплатой поставляемого товара. Этот риск тесно связан с риском благонадежности контрагента. Методом

снижения риска невозврата дебиторской задолженности является оптимизация кредитной политики предприятия, по сути, предоставление коммерческого кредита покупателям [20].

5. Риск форс-мажорных событий связан с такими рисками, которые могут возникнуть в любое время в любом месте. Эти риски являются самыми непредсказуемыми, их практически невозможно заранее просчитать. Зачастую они наносят самый крупный ущерб, однако и возникают они крайне редко. Единственным инструментом управления такими рисками является страхование.

Под инструментом управления риском мы понимаем метод или мероприятие, направленное на выявление, оценку, предотвращение возникновения риска и минимизацию последствий, наступивших при его реализации. Наиболее часто в научной литературе выделяют инструменты управления финансовыми рисками, однако для групп рисков таких предложений и рекомендаций крайне мало и они не унифицированы. В табл. 3 представлены основные группы рисков во внешнеэкономической деятельности и рекомендации и инструменты по их управлению.

**Таблица 3**

Риски, инструменты и рекомендации по управлению рисками во внешнеэкономической деятельности на микро- и макроуровнях

Вид ВЭД-риска	Инструменты и рекомендации управления рисками
<b>1. Макроуровень</b>	
Страновые риски	Прогнозирование, изучение особенностей ведения бизнеса со страной-партнером. Анализ местного законодательства, особенностей торговли
Геополитические риски	Мониторинг и прогнозирование ситуации, оперативное реагирование на изменения в ситуации в мире
Маркетинговые риски	Анализ и прогнозирование ситуации на рынке, привлечение маркетологов. Изучение товара, предназначенного для экспорта или импорта
Таможенные риски	Изучение и анализ особенностей перемещения товара через таможенную границу, тщательная подготовка всех необходимых документов на товар, таможенное оформление через таможенного представителя
Валютные риски	Мониторинг курсов валют, фиксация цены товара в контракте, хеджирование валютных рисков
<b>2. Микроуровень</b>	
Риск благонадежности контрагента	Изучение отзывов о контрагенте, предпочтение контрагентам, с которыми работают конкуренты
Риск, связанный с условиями контракта	Предварительные переговоры и обсуждение условий контракта, грамотное юридическое обеспечение сделки. Использование защитных оговорок
Транспортно-логистические риски	Страхование груза и фрахта, выбор подходящего вида транспорта, учет особенностей и условий перевозок в конкретной стране, использование правил Инкотермс
Риск возникновения дебиторской задолженности	Предварительная проверка контрагента. Указание сроков оплаты и санкций за их несоблюдение в контракте. Грамотное юридическое обеспечение сделки
Риск форс-мажорных событий	Страхование груза и фрахта. Защитные оговорки

Источник: составлено авторами по [13; 8; 9].

### Заключение

Таким образом, в условиях постоянной меняющейся внешней среды участники ВЭД сталкиваются с новыми или усовершенствованными рисками. Разработанные авторами классификация групп внешнеэкономических рисков и рекомендации по управлению такими рисками позволят участникам внешнеэкономической деятельности лучше понять сущность и влияние этих рисков на внешнеэкономическую деятельность, а также правильно выбрать необходимые инструменты и методы по оптимизации различных групп рисков.

### Список литературы

1. Knight Frank H. Risk, Uncertainty, and Profit. Boston: Houghton Mifflin Co, 1921. 388 p.
2. Окамото Дж. Неопределенность Найта. В мире COVID-19 риски стали еще рискованней // Финансы и развитие. Сентябрь 2020. URL: <https://www.imf.org/external/russian/pubs/ft/fandd/2020/09/pdf/balancing-risk-and-resilience-geofrey-okamoto.pdf> (дата обращения: 30.03.2023).
3. Мамон Н.В., Лихнович Ю.Ю. Теоретические подходы к определению сущности понятия «риск» // Проблемы экономики, финансов и управления производством: сборник научных трудов вузов России. 2009. № 26. С. 140–145.
4. Хоменко Е.Б., Шмакова Ю.И., Сентякова Е.С. Предпринимательские риски: сущность, виды, инфраструктурное обеспечение управления // Социально-экономическое управление: теория и практика. 2012. № 2 (22). С. 25–29.
5. Бовтунов И.Ю. Риски во внешнеэкономической деятельности предприятий // Молодой ученый. 2017. № 20 (154). С. 237–240. URL: <https://moluch.ru/archive/154/43611/> (дата обращения: 30.03.2023).
6. Бородушко И.В. Риски предпринимательской деятельности в международном бизнес-пространстве // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2018. № 3 (67). С. 33–36.
7. Ковалева М.В. Теоретические аспекты рисков внешнеторгового партнерства // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. 2020. № 1–2 (102–103). С. 13–23. DOI: 10.38161/2618-9526-2020-1-2-20.
8. Gabdrakhmanov N., Falchenko O., Ergunova O. Methodological Approach to estimation of Macroeconomic Risks in the Implementation of Foreign Trade Operations // Revista Publicando, 4. 2017. № 13 (2). P. 874–884.
9. Агеенко И.В., Ковалев В.Е. Риски и особенности их проявления во внешнеэкономической деятельности // Теория и практика мировой науки. 2022. № 12. С. 7–10.
10. Созаева Д.А. Управление рисками: подходы, модели, методологии // Проблемы анализа риска. 2016. № 4. С. 6–20.
11. Шан Ю. Формирование рисков внешнеэкономической деятельности и методы их минимизации при реализации стратегии «одного пояса, одного пути» // Символ науки: международный научный журнал. 2017. № 10. С. 42–45.
12. Ефимов А.А. Финансовые методы хеджирования валютных рисков на промышленных предприятиях // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». 2010. № 3. С. 13–21.
13. Вязовская В.В., Ковалев В.Е., Савельева И.Н., Фальченко О.Д., Юрченко К.П. Оценка эффективности внешнеэкономических операций. Екатеринбург: УрГЭУ, 2021. 173 с.
14. Дегтярева О.И. Управление рисками в международном бизнесе. 4-е изд., стер. М.: ФЛИНТА, 2019. 342 с.
15. Шибиков Д.П. Способы минимизации валютных рисков в бизнесе международных грузоперевозок // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. № 1–2. С. 145–156.
16. Сафронов С.В., Милета В.И. Хеджирование как инструмент повышения эффективности внешнеторговой деятельности организации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 4–3. С. 36–40. DOI: 10.24411/2411-0450-2020-10332.
17. Лыгина Н.И., Неврова О.Н. Хеджирование валютно-финансовых операций // Научные Записки ОрелГИЭТ. 2010. № 1. С. 422–425.
18. Мартыянова О.В. Хеджирование как инструмент повышения эффективности внешнеторговой деятельности организации // Современные концепции учета, анализа и аудита в развитии предпринимательства: сборник научных трудов международного экономического форума (Орел, 26 ноября 2015 г.). Орел: Орловский государственный университет экономики и торговли, 2016. С. 48–53.
19. Акимова Е.В. Как избежать рисков во внешней торговле? // Справочник экономиста. 2015. № 1. URL: [https://www.profiz.ru/se/1\\_2015/torgovye\\_riski/](https://www.profiz.ru/se/1_2015/torgovye_riski/) (дата обращения: 31.03.2023).
20. Ракчеев Я.А. Методы снижения риска невозврата дебиторской задолженности // Вестник науки и образования. 2015. № 3 (5). С. 109–114.